

INFORME 2014

FORESTACIÓN SOSTENIBLE

Índice

PERFIL DE LA EMPRESA		CERTIFICAMOS NUESTRO ACCIONAR	36
LA EMPRESA	2	MEDIO AMBIENTE	38
MISIÓN	3	CUIDANDO NUESTROS RECURSOS	
COMPROMISO	3	NATURALES	38
VALORES	3	CONSERVACIÓN DE ESPECIES NATIVAS	40
CARTA DEL GERENTE GENERAL	4	ÁREAS PROTEGIDAS	44
HISTORIA	6	ÁREAS DE ALTO VALOR DE	49
NUESTRO PATRIMONIO	8	CONSERVACIÓN	
APOSTANDO A LA GESTIÓN	10	CONOCER, MONITOREAR, CUIDAR	50
RESPONSABLE DE LOS RECURSOS		BIODIVERSIDAD	50
		IMPACTOS AMBIENTALES	52
NUESTRO ENTORNO		AGUAS	53
DATOS BIOLÓGICOS	12	SUELOS	53
DATOS GEOCLIMÁTICOS	13		
		RECURSOS HUMANOS	54
NUESTRO ACCIONAR		TRABAJO SEGURO	58
MANEJO FORESTAL RESPONSABLE	16	CÓDIGO DE CONDUCTA	60
2014 EN CLAVE FORESTAL	18	INTEGRADOS A UNA RED DE	
DESARROLLO TÉCNICO Y	18	COMUNIDADES	62
PLANEAMIENTO		UPM ABRE SUS PUERTAS A LA	
PRODUCCIÓN	18	COMUNIDAD	66
COSECHA	21	FUNDACIÓN UPM	70
CAMINERÍA	22		
TRANSPORTE	24	SEDES OPERATIVAS	72
CADENA FORESTAL	26		
PROGRAMA DE FOMENTO	28		
MÁS BENEFICIOS CON SU TARJETA	29		
FORESTAL			
ALIANZAS	30		
ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS	32		

FORESTACIÓN

UPM Forestal Oriental nació en el año 1990, bajo el impulso de la Ley de Promoción Forestal que se desarrolló durante esos años en el Uruguay. Dicha ley proponía integrar la forestación a otras actividades agrícolas, potenciar las áreas productivas, desarrollar un nuevo sector industrial y generar empleo en áreas rurales.

A lo largo de casi 25 años de actividad, la empresa fue concretando en hechos estos objetivos. Hoy ha alcanzado más de 170,000 ha. plantadas y casi 3,400 puestos de trabajo a lo largo de la cadena productiva y logística y propiciando la construcción de una planta de celulosa ubicada en Río Negro que funciona desde hace 7 años. Desde el 2009, Forestal Oriental pertenece al Grupo UPM, una de las mayores empresas del sector a nivel mundial.

Sus actividades recorren principalmente el litoral, norte y algunas zonas del centro-sur del país, manteniendo una estrecha interacción con cerca de cien comunidades que conviven con los campos forestados de la empresa y de los Productores Asociados al Programa de Fomento.

La empresa forma parte de asociaciones no gubernamentales como Forest Stewardship Council™, Sociedad de Productores Forestales (SPF), Cámara Mercantil de Productos del País, Unión de Exportadores del Uruguay, CREA entre otros. A su vez está asociada o posee convenios con instituciones académicas como el Instituto de Pesquisas y Estudios Florestais (IPEF) de Brasil, Universidad de la República (UDELAR – Facultad de Agronomía), Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA), entre otras.

MISIÓN

Asegurar un suministro sustentable de madera para pulpa mediante un buen relacionamiento con el cliente y a un costo competitivo.

COMPROMISO

UPM Forestal Oriental respeta a las personas, la comunidad y el medio ambiente que integra, y genera con ellos relaciones de largo plazo y beneficio mutuo. Los principales elementos de su filosofía permiten a UPM Forestal Oriental guiar sus actividades de una manera equilibrada y coherente. El desarrollo social forma parte de todas sus acciones, buscando contribuir con el crecimiento y el cuidado de las comunidades de influencia.

VALORES

En UPM Forestal Oriental los valores que guían nuestro comportamiento implican una actitud en sí frente al trabajo y las personas con quienes nos relacionamos a diario.

Confiar y ser confiable:

Responsabilizarse y ser responsable, mantener nuestras promesas, respetar a otros, abrazar la diversidad, participar e involucrar a otros confiando en su capacidad, fomentar la transparencia, la comunicación honesta y el diálogo.

Logros en conjunto:

Apoyar y desarrollar de forma activa el espíritu de equipo, crear objetivos conjuntos y comprometerse con ellos, responsabilizarse entre sí de los resultados, compartir nuestras ideas a través de la organización y aprender de otros, apoyar y desafiarse unos a otros.

Innovar con coraje:

Aceptar riesgos y aprender de los errores, tener una visión global, ser abierto y aprender nuevas cosas, desafiar al estado de las cosas y tomar iniciativa, estar orgulloso de nuestro trabajo.

Adaptarse a los cambios

SOSTENIBLE

Las actividades que se desarrollan a cielo abierto como la forestación están continuamente afectadas por el tiempo, y el desafío de cualquier operación es la de independizarse de éste para poder ser eficiente.

Este año hemos tenido un régimen de lluvias muy particular, no sólo por lo abundantes (34,3% por encima del promedio histórico de los últimos 30 años), sino por la mayor frecuencia de los eventos de lluvia reduciendo el tiempo operativo a casi 3 días por semana. Sin embargo, las medidas tomadas a partir de lo que aprendimos en el 2010 con un régimen de precipitaciones abundantes, sumadas a una mejor planificación estratégica y operativa, permitió que tuviéramos una actividad logística y silvícola muy cercana a los objetivos.

Creo que este aspecto de lo transitado en el año demuestra que UPM Forestal Oriental es una empresa que aprende continuamente y tiene la actitud de implementar acciones rápidamente. Es una característica que termi-

na siendo el diferencial de resultados entre las empresas.

Nos propusimos llevar bien adelante el compromiso con la seguridad de todos los trabajadores que trabajan en toda la cadena forestal y logramos bajar la frecuencia de accidentes en un 42% en relación con 2013. Se demostró que se puede generar una cultura de productividad y competitividad, y al mismo tiempo de responsabilidad hacia la seguridad, el medio ambiente y la comunidad.

Hemos podido alinear mejor los intereses de todas las partes en la cosecha propia, generando un mejor espacio para que los operarios puedan ver reflejadas sus aptitudes y fortalezas. Introdujimos nuevamente el tercer turno de cosecha. Desafiados por el tiempo, el proceso de transporte revisó las variables más importantes que afectan la productividad generando una mayor concientización a poder rodar más y usar mejor la capacidad para traer la madera de aquellos circuitos más sensibles.

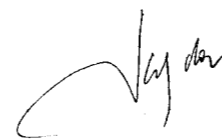
La puesta en práctica del proceso de patrimonio permitió enfocarnos mejor en el campo y pudimos obtener importantes avances junto con el proceso de Productos Complementarios en el pastoreo de todas las áreas no forestales, generando ingresos y a la vez reduciendo riesgos de incendio.

Debido a los factores climáticos, además de una importante afección sanitaria a comienzos de año, la meta de plantar 17.000 ha no pudo ser alcanzada, quedando 1.000 ha por debajo de la meta. Sin embargo, estos resultados no muestran el significativo avance en el control de malezas que en un año como éste hubieran sido un tremendo problema.

Por último, hemos cambiado la visión de aquellas tareas rutinarias, buscando automatizarlas adoptando tecnología de avanzada. Ejemplos de éstos son el uso masivo de smartphones con un número creciente de aplicaciones que hacen que nuestras tareas administrativas sean más eficientes, así como el uso de la tecnología LIDAR

para hacer inventarios a gran escala o los GPS en los tractores para realizar una supervisión remota y más profunda.

Ha sido un año de intensas transformaciones buscando adaptar la empresa a otro contexto de desafíos de competitividad, y en el proceso nos hemos dado cuenta de que nuestra empresa tiene una gran capacidad para adaptarse a los cambios.

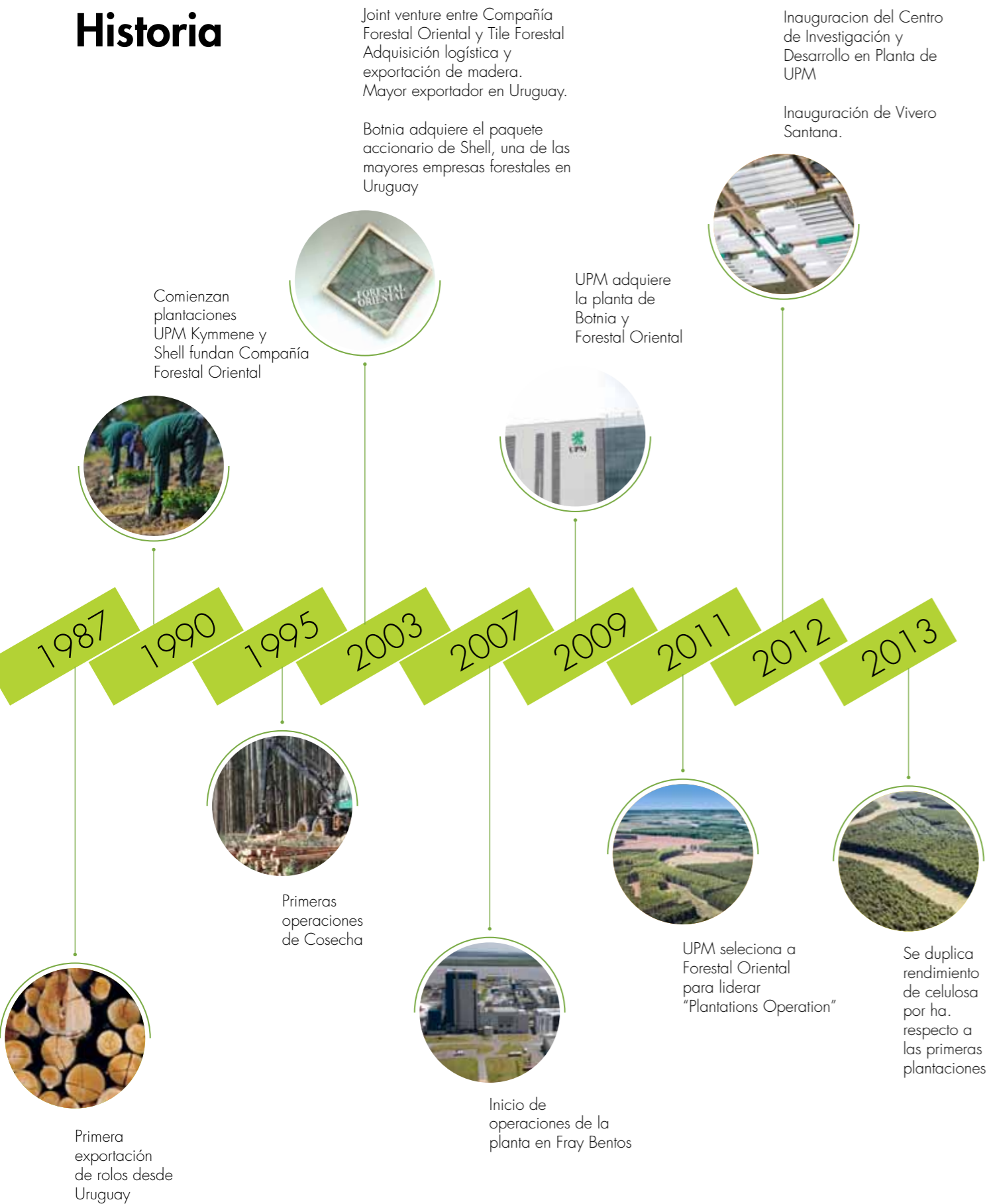


Javier Solari
VP Operaciones de Plantación



UPM Forestal Oriental
es una empresa que
aprende continuamente
y tiene la actitud de
implementar acciones
rápidamente

Historia



SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

UPM Forestal Oriental tiene implementado un Sistema Integrado de Gestión (SIG) para el desarrollo y ejecución de los planes, métodos, acciones y revisiones de todas las operaciones que realiza, asegurando en todo momento el cumplimiento de los estándares relativos a calidad, salud ocupacional, seguridad y medioambiente.

A través de este sistema, la empresa adquiere una organización por procesos interrelacionados cuyo foco es el cliente, tanto interno como externo. Las operaciones forestales están comandadas por tres procesos fundamentales: Dirección, Disponibilidad de madera, Suministro de madera.

Asimismo, el SIG integra de forma activa a todo el personal y crea un modelo de toma de decisión basado en registros y mediciones y en la integración de proveedores; de forma tal de crear valor e implementar un sistema de mejora continua.

El SIG incluye y consolida los planes, métodos, acciones y revisiones de los siguientes sistemas en una única forma de trabajo:

- Sistemas de Gestión de la Calidad (ISO 9001:2008)
- Sistemas de Gestión Ambiental (ISO 14001:2004)
- Sistemas de Gestión de la Seguridad y la Salud Ocupacional (OHSAS 18001:2007)
- Manejo Forestal (FSC® y PEFC™)
- Cadena de custodia (FSC® y PEFC™)



¿QUIÉN ES UPM A NIVEL MUNDIAL?

Como empresa líder de la nueva industria forestal, UPM dirige la integración de las industrias biológica y forestal hacia un nuevo futuro sostenible y orientado a la innovación. Nuestros productos son hechos a partir de materia prima renovable y son reciclables. La estructura de UPM consiste en las siguientes áreas de negocio: UPM Biorefining, UPM Energía, UPM Raflatac, UPM Papel Asia, UPM Papel Europa y Norteamérica y UPM Plywood.

La empresa está presente en 45 países, cuenta con plantas de producción en 13 países y emplea aproximadamente 20.000 personas en todo el mundo. Las ventas anuales de UPM exceden los 10.000 millones de Euros y sus acciones se cotizan en la Bolsa de Valores de Helsinki (NASDAQ OMX).

Nuestro patrimonio

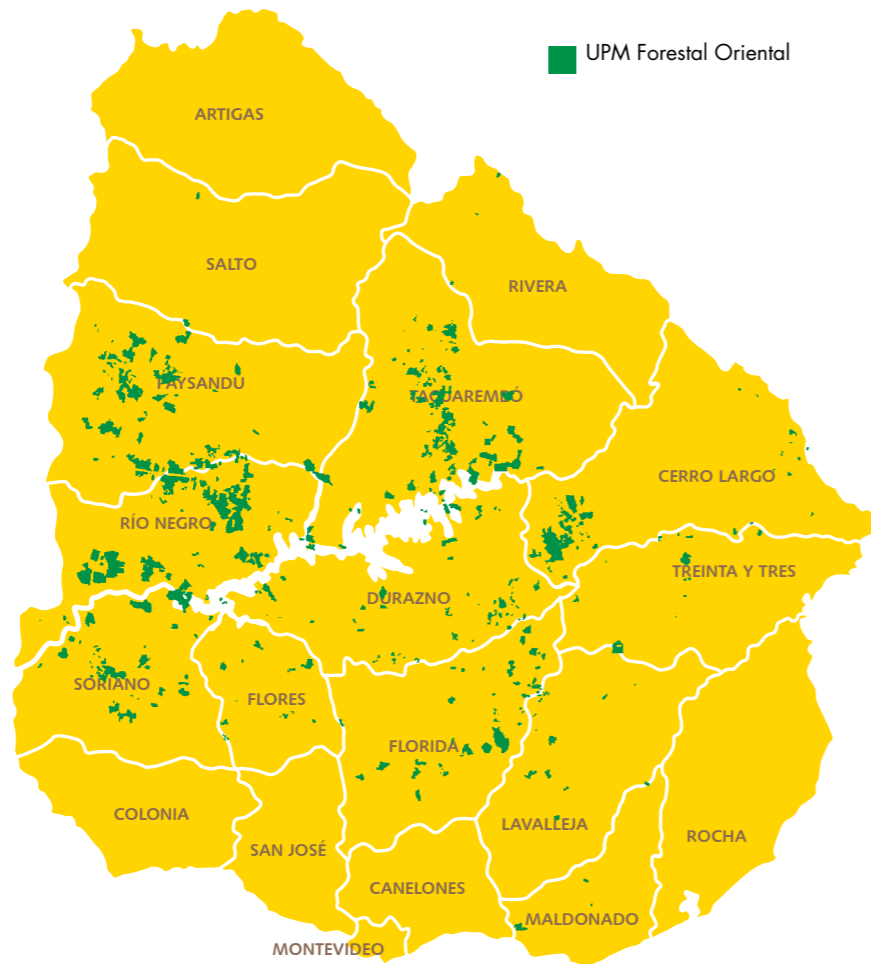
La operativa de nuestros clientes, especialmente la planta de celulosa en Fray Bentos, nos obliga a planificar la estrategia de abastecimiento en el corto, mediano y largo plazo, lo que implica una gestión profesional del patrimonio y los recursos por las características mismas del producto.

El patrimonio forestal constituye la base de la sostenibilidad y competitividad del negocio, sobre la cual se planifica la estrategia de abastecimiento a la planta y la exportación de rolos y chips a sus clientes externos.

El cuidado de los recursos es fundamental para la sostenibilidad del negocio. Por ello la empresa dedica grandes esfuerzos con este fin y define el uso más apropiado de la tierra procurando conservar la biodiversidad, así como la protección de suelos y agua, y preservación de bosques naturales. Cerca de once mil setecientas ha corresponden a bosques naturales y seis mil trescientas ha están delimitadas y declaradas voluntariamente como áreas protegidas. Estas áreas, que incluyen bosques naturales, palmares, dunas, humedales, y otros ambientes, son gestionadas y monitoreadas en función de los planes de manejo elaborados en conjunto con especialistas, y son la base de los estudios sobre fauna y flora y lugar de visita de centros educativos.

65% del área es destinada a la plantación
35% del área está gestionada para las actividades ganaderas, conservación de recursos naturales e infraestructura

234,051 son el total de ha que forman el patrimonio de UPM Forestal Oriental.
Esta superficie se ubica principalmente en el oeste y noreste del país



ÁREA SEGÚN TENENCIA

Tipo de tenencia	Superficie total (ha)	Superficie plantable (ha)
UPM FO	234,051	143,445
Arrendamientos*	56,891	45,099
TOTAL	290,942	188,544

* Incluye arrendamientos totales y área plantable de arrendamientos más 5%

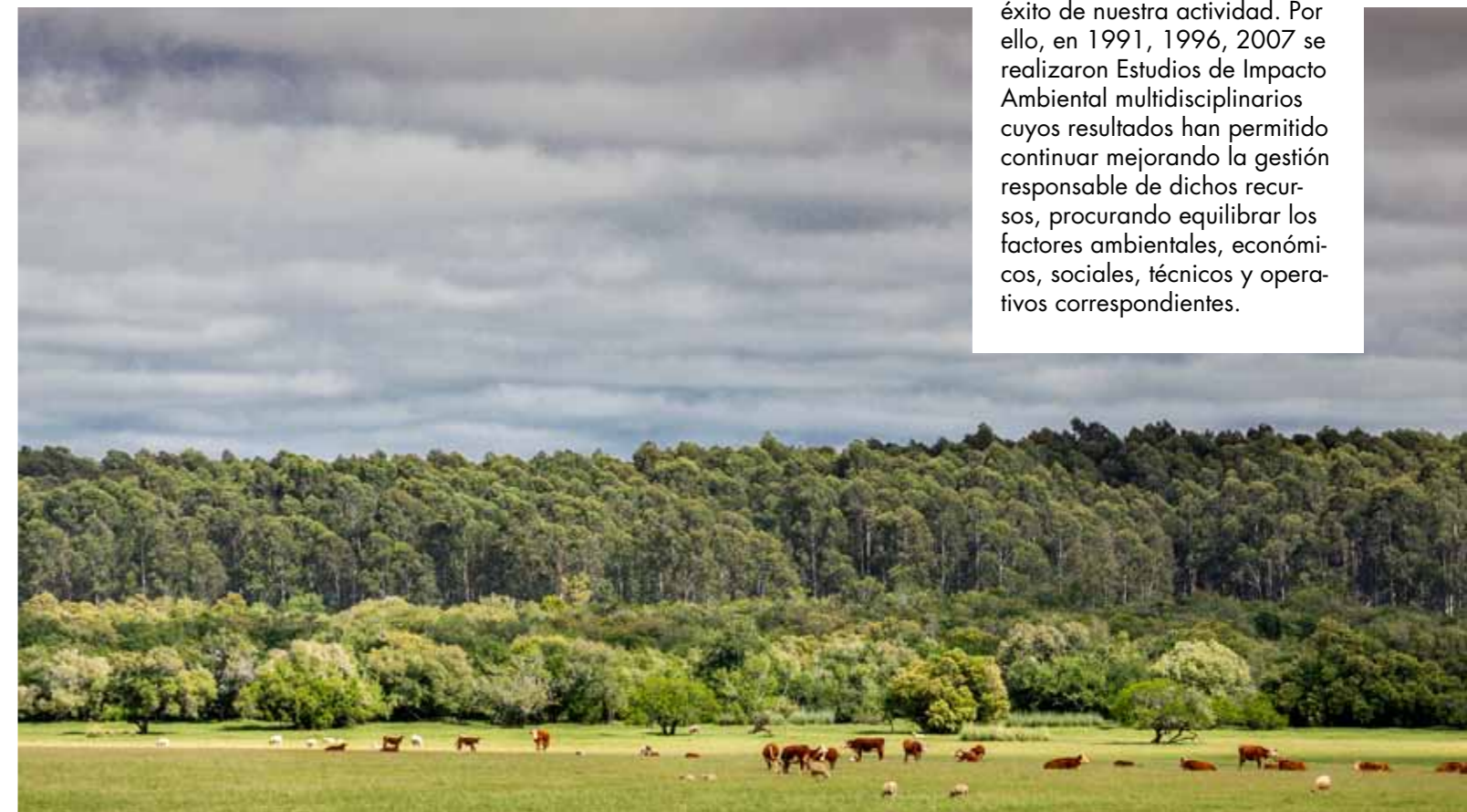
ÁREA FORESTADA POR GÉNERO

	<i>Eucalyptus</i>	<i>Pinus</i>	<i>Salicáceas</i>	Otros	TOTAL
UPM FO	129,912	1,962	1,112	390	133,376
Arrendamientos	35,489	17			35,506
TOTAL	165,401	1,979	1,112		168,882

¿SABÍA QUÉ?

En el 2005 UPM Forestal Oriental creó el “Programa de Fomento”, a través del cual a las plantaciones propias, se agrega la gestión de bosques en tierras de terceros.

Los recursos naturales y forestales son fundamentales para el éxito de nuestra actividad. Por ello, en 1991, 1996, 2007 se realizaron Estudios de Impacto Ambiental multidisciplinares cuyos resultados han permitido continuar mejorando la gestión responsable de dichos recursos, procurando equilibrar los factores ambientales, económicos, sociales, técnicos y operativos correspondientes.



Apostando a la gestión responsable de los recursos

Previo a la implementación de cualquier proceso de plantación o cambio de uso de la tierra, especialistas de la empresa planifican exhaustivamente cada caso particular y evaluando el impacto que pudiera provocar la intervención de la empresa en un marco de respeto y conservación de sus condiciones ambientales.

En UPM Forestal Oriental un 35% del área no se realizan plantaciones por consideraciones ambientales, técnicas, legales o áreas ocupadas por caminos.

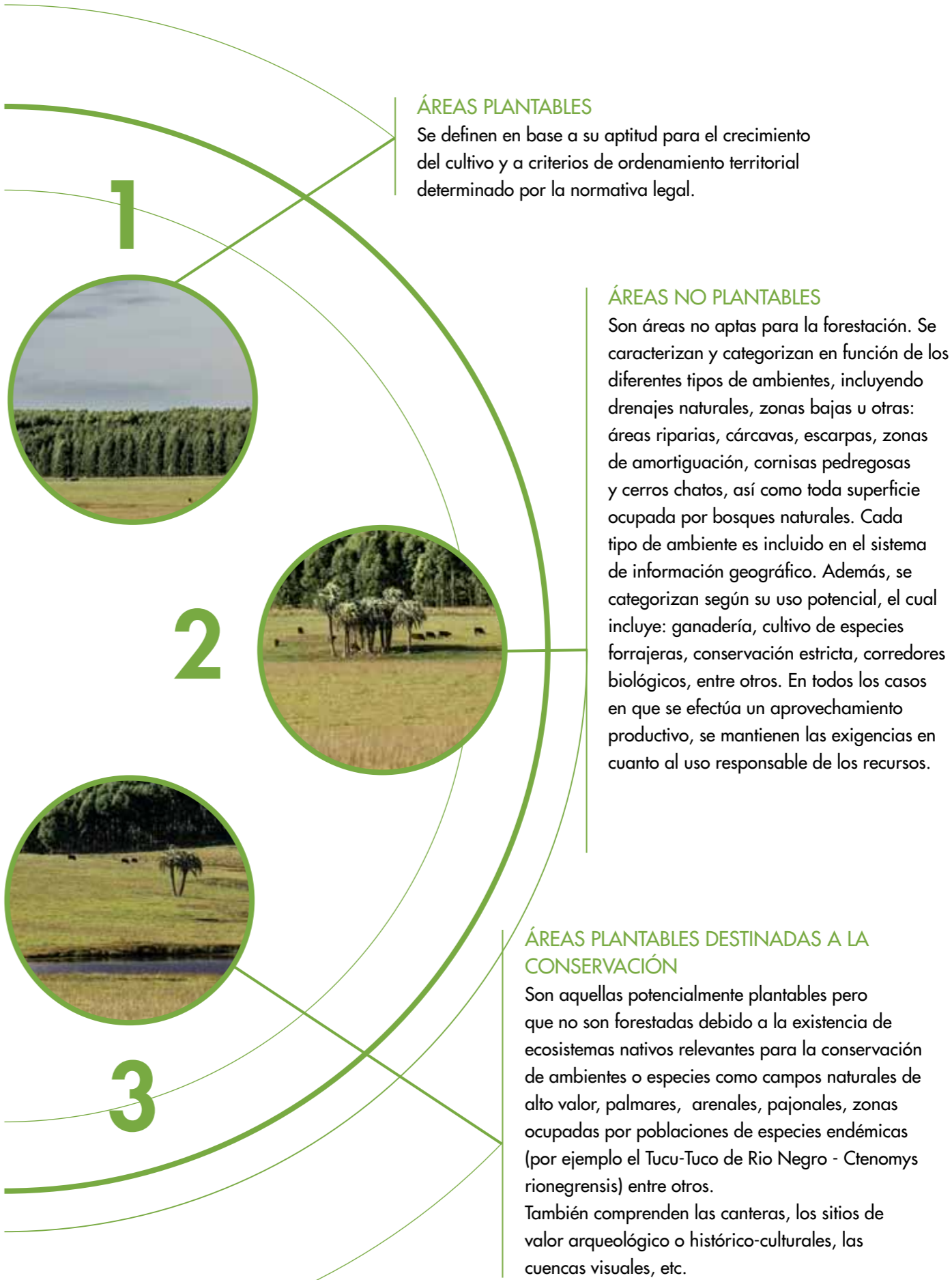
Se relevan el medio biofísico, los recursos sociales y culturales y su entorno directo, proceso que permite identificar las áreas productivas, las de importancia para la conservación y/o áreas de potenciales conflictos de manejo, así como aquellas que son aptas para otros usos o producciones tales como ganadería o producción de forraje. Esa información es procesada y utilizada para realizar un correcto manejo del área, desarrollar programas de conservación de la biodiversidad o de acciones en la comunidad.



DISTRIBUCIÓN DE ÁREAS SEGÚN SU USO

	Superficie total	Superficie plantable	Campos naturales y otras áreas de pastoreo	Infraestructura	Bosques Nativos	Otros ecosistemas naturales
Área (ha)	290,942	188,544	65,451	22,233	11,706	3,008
%		64,8%	22,5%	7,6%	4,1%	1,0%

Nota: Se incluye arrendamientos totales y parciales. El aprovechamiento de la tierra es de 61% si no se incluyen los arrendamientos parciales.



Nuestro entorno

En promedio, 65% de un predio tipo está cultivado, menos de un 10% está afectado a infraestructura (caminos, áreas cortafuego, etc.) y el restante 25% se mantiene en condiciones similares a la que tenía anteriormente. Los bloques productivos no necesariamente están todos juntos, sino distribuidos en función de los tipos de suelos.



Dentro del patrimonio de UPM Forestal Oriental hay **997 km de cursos de agua naturales** en los cuales se han identificado **104 Arroyos**, **123 Cañadas** y **4 Ríos**.

Geología:

Las plantaciones de UPM Forestal Oriental se ubican en un amplio rango de formaciones geológicas aunque principalmente sobre aquellas de las que se derivan suelos con buena aptitud forestal. Predominan las formaciones geológicas Guichón, Mercedes, Asencio, Fray Bentos, Aluviones y Salto en el litoral y San Gregorio, Melo, Yaguarí, Cuchilla del Ombú, Tacuarembó, Rivera, San Gregorio, Tres Islas y Basamento Cristalino.

Hidrología:

Cursos de agua destinadas a la preservación de peces en general y de otros integrantes de la flora y fauna hídrica, o al riego de cultivos cuyo producto no se consume en forma natural o en aquellos casos que siendo consumidos en forma natural, el sistema de riego no provoca el mojado del producto.

Suelos:

de aptitud y prioridad forestal (según Ley 15.939 y sus decretos reglamentarios), predomina el uso de los siguientes Grupos y Tipos de Suelos: 9.1 (Argisoles), 9.3 (Argisoles y Planosoles), 09.3 (Argisoles y Brunosoles) y 7.32 (Luvisoles).

DATOS BIOLÓGICOS

Clasificación de tipos de ambientes

Los ambientes naturales son el resultado de la interacción el clima, geología, suelos, clima, flora y vegetación de una región o sitio, y por lo tanto varían en función de los mismos

Para la clasificación de los tipos de ambientes UPM Forestal Oriental utiliza una metodología basada en el uso de imágenes satelitales, información sobre los grupos de suelo y modelo digital de terreno, generando unidades básicas de análisis que se agrupan y clasifican en función de su similitud.

Esta metodología permite, por un lado, clasificar los tipos de ambiente de acuerdo a su grado de amenaza a nivel del país, facilitando la gestión y conservación de aquellos considerados como más vulnerables y, por otro, analizar la conectividad interna y externa entre los ambientes con mayor grado de naturalidad, así como reconsiderar la ubicación y tamaño de las áreas de resera de la empresa.

Biodiversidad

UPM Forestal Oriental promueve mucho más que la plantación de Eucalyptus. A través de nuestro trabajo buscamos generar espacios para que los ambientes naturales o semi-naturales preexistentes mantengan sus características y se transformen en áreas apropiadas para mantener diversos usos ambientales, entre ellos la biodiversidad.

Un predio forestal es en realidad un área donde coexisten zonas productivas con alta intensidad de uso y áreas naturales interconectadas. Estas últimas muchas veces también son productivas pero manteniendo el uso tradicional que es la ganadería.

La biodiversidad, entendida como la riqueza de especies y la presencia de diferentes tipos de ambientes, se analiza, y evalúa de acuerdo con la escala y distribución de los predios de la compañía. El análisis parte desde lo general (grandes bio-regiones del país), hasta lo particular (el predio) se identifican aquellos

predios y sitios más relevantes desde el punto de vista de la presencia de especies, y en particular de las especies raras, amenazadas o en peligro de extinción. En esos sitios se focalizan los esfuerzos de conservación y monitoreo.

Después de casi 25 años de diferentes estudios y relevamientos realizados, se puede indicar que tanto para plantas como para la fauna tetrápoda nativa, alrededor del 50 % de las especies están registradas en los predios de la compañía.

Estas especies están presentes principalmente en las áreas no plantadas de la empresa (ya sean reservas o no) y en menor medida también dentro de las áreas plantadas. Esto significa que los predios actúan en los hechos como una gran red de áreas naturales o seminaturales donde las especies nativas encuentran las condiciones propicias para su desarrollo, complementando perfectamente las áreas oficiales de conservación.

DISTRIBUCIÓN DE LOS TIPOS DE AMBIENTES EN LAS ÁREAS NO PLANTADAS Y CUERPOS DE AGUA

Tipo de ambiente	%
Arbustales	0,3
Bañados	2,7
Bosque de Parque	6,5
Bosques	5,2
Cuerpos Lénticos	0,4
Cuerpos Lóticos	0,4
Palmares	1,1
Praderas Onduladas	14,3
Praderas Planas	69,1
Praderas Serranas	0,1

DATOS GEOCLIMÁTICOS

Temperatura media diaria:
Entre 12°C y 25°C

Precipitación media anual: 1.300 mm

¿SABÍA QUÉ?

En lo que tiene que ver con flora, se han detectado alrededor de 1,200 especies, lo que equivale a decir que aproximadamente la mitad de las especies que constituyen la totalidad de la flora del país están presentes en los campos de la empresa, representándose los más diversos tipos biológicos (árboles, arbustos, herbáceas, epífitas, entre otros).



Flora y vegetación

Los principales tipos de vegetación natural existentes son: diferentes tipos de praderas naturales, vegetación de arenales, blanqueales, bosques ribereños generales, bosque de parque chaqueño, bosques de cerros chatos; palmares de *Butia yatay* y *Trithrinax campestris*, pajonales, humedales y rastrojos.

Alguno de estos tipos de vegetación son considerados en forma especial ya sea porque representan tipos de vegetación en retroceso, son relictos o porque albergan especies raras o de distribución restringida en el Uruguay. Entre ellos se encuentran algunos bosques de parque chaqueños, palmares de Yatay, bosques de quebrada y cerros chatos y ciertos tipos de praderas naturales.

Se busca que la mayoría de los tipos de vegetación amenazados, al igual que

los tipos de ambiente, estén representados en las áreas de reserva de la empresa.

Entre los hallazgos más relevantes figura el primer registro para el Uruguay de las especies *Chloraea bella* (Orquidaceae), *Conyza lorentzii* (Asteraceae), *Leptochloa chloridiformis* (Poaceae), *Ipheion tweedianum* (Alliaceae), o nuevas especies para la ciencia como el caso de *Cereus* sp. (Cactaceae). En otros se comprobó la presencia de especies raras, amenazadas y endémicas, así como una gran cantidad de especies más comunes.

Se verifica y monitorea periódicamente la presencia de estas especies poco frecuentes en las principales áreas de conservación. Los resultados más relevantes se presentan en el capítulo de Monitoreo Ambiental.

Fauna

Se han llevado a cabo relevamientos de campo para determinar la composición de la fauna silvestre presente en distintos predios de la empresa.

Los Tetrápodos comprenden básicamente cuatro clases zoológicas: Anfibios, Reptiles, Aves y Mamíferos. El cuadro detalla el número de especies según su clase encontradas a nivel de país y cómo estas se distribuyen en las regiones donde UPM Forestal Oriental desarrolla sus actividades.

Como se puede apreciar, más de la mitad de todas las especies registradas para el país, excluyendo las especies marinas, han sido registradas en los predios de UPM Forestal Oriental, y en algunos casos se ha ampliado la distribución previamente conocida de las especies.

ESPECIES DE TETRÁPODOS DETECTADAS

Número especies por clase según ubicación y presencia en predios de UPM Forestal Oriental			
	En todo el País	Tacuarembó/ Predios de UPM FO	Litoral/ Predios de UPM FO
Anfibios	46	26/25	22/21
Reptiles	61*	43/43	43/26
Aves	367*	258/258	248/219
Mamíferos	70* (9 introducidas)	49/45	44/39
Total	544*	375/371	357/305

Proporción en predios de UPM Forestal Oriental en relación a la presencia potencial para cada Región (Litoral y Tacuarembó)
* Excluidas especies marinas

Más de 65,000 ha permanecen como áreas de praderas y campos naturales, albergando especies de flora y fauna típicas de esa formación vegetal.

Nuestro accionar - Manejo Forestal Responsable

El objetivo principal del manejo forestal de UPM Forestal Oriental es la producción de madera para pulpa de celulosa, atendiendo particularmente la demanda de la planta de celulosa de Fray Bentos, uno de sus principales clientes.

PRINCIPALES ESPECIES

En este contexto, se cultivan aquellas especies que han demostrado mayor adaptabilidad al sitio a través de la red de ensayos del Programa de Mejoramiento Genético de la empresa. Dentro de estas se destacan *Eucalyptus grandis*, *E. dunnii* y *E. benthamii* como especies que pueden cultivarse puras. Además de estas se identificaron otras especies

que se utilizan en el programa de hibridación mediante cruzamientos controlados.

El uso de la hibridación entre especies permite combinar las características destacadas de las especies parentales (por ejemplo crecimiento, densidad de la madera, resistencia al frío, etc.) en los híbridos resultantes.

OTRAS ESPECIES

Además de las plantaciones de *Eucalyptus*, existen áreas plantadas con otros géneros como *Pinus*, *Salix* y *Populus*. En la mayoría de los casos, son plantaciones que ya eran parte del patrimonio adquirido a otras empresas o propietarios. Si bien son especies marginales por el área que ocupan, una vez incorporados son incluidos en los planes

operativos de la empresa. Aquellos cuadros cuya edad y bajo volumen por hectárea determinan un escaso valor comercial, son reconvertidos y forestados con especies de *Eucalyptus* a los efectos de incorporar esas áreas al objetivo de producción de la empresa. Las áreas de pinos que tienen un volumen comercial promisorio en el corto plazo, se mantienen en pie para ser cosechadas y comercializadas con destino a otras industrias locales o regionales (aserraderos, plantas de generación de energía con biomasa, hornos de secado, etc.); o como parte de negocios de intercambio de materia prima con otras empresas forestales.

En forma marginal y en casos muy específicos, se hace un manejo forestal con fin de obtener madera para aserrío y/o debobinado. En estos casos, algunos rodales dentro de establecimientos especialmente seleccionados tendrán un turno final de 20 años, aplicándose intervenciones silviculturales intermedias como podas y raleos.

ALVARO FITIPALDO
Director de Finanzas y Control Forestal



En UPM buscamos innovar en búsqueda de resultados que nos permitan ser más productivos. Para ello es clave la renovación continua, para lograr mejores resultado tanto en el corto como el largo plazo de forma tal de permanecer como proveedores competitivos para la planta de celulosa.



El 2014 en Clave Forestal

DESARROLLO TÉCNICO Y PLANEAMIENTO

La empresa lleva adelante hace casi 25 años su Programa de Mejoramiento Genético. El objetivo primordial es seleccionar y llevar a las plantaciones nuevos materiales genéticos que provean un mayor rendimiento de madera y calidad de fibra combinada a una mejor adaptación a los sitios forestales de la empresa.

El foco de su estrategia de mejora continua consiste en seleccionar genotipos superiores, realizar cruzamientos controlados y multiplicarlos de forma vegetativa, principalmente aquellos de las especies *Eucalyptus grandis*, *Eucalyptus dunnii* y sus híbridos. Se busca por medio de este proceso acceder a los materiales más productivos, mejor adaptados al suelo y al clima y con las características demandadas por la industria de la celulosa y el papel.

El Vivero San Francisco ubicado en Paysandú y el Vivero Santana en Guichón, cuentan con la tecnología de producción de plantas de *Eucalyptus* más avanzada del país. La capacidad de producción de ambos viveros es de 35 millones de plantines al año para nuestras plantaciones y la de los productores asociados al Programa de Fomento.

PRODUCCION

Silvicultura

En 2014 se instalaron un total de 19,379 ha de plantación, de las cuales 3,513 fueron por manejo de rebrote. El complejo contexto, debido a que fue un año histórico en cuanto a cantidad de precipitaciones por la distribución de las mismas, dejó muy pocos días hábiles de trabajo. Considerando esto, 2014 ha sido un año positivo

En este contexto ha sido importante haber disminuido a un 2,2% el TUP*, porcentaje de tiempo entre que se termina de extraer la madera y se vuelve a plantar.

*Temporary Unplanted



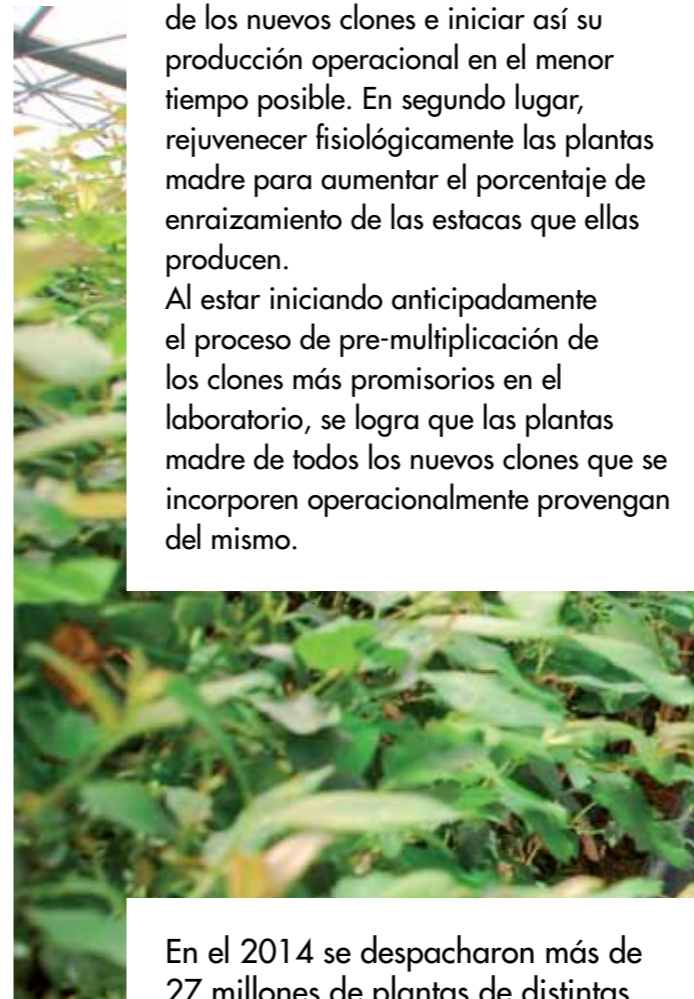
MIGUEL VERA
Gerente de Producción

La planificación estratégica integrada y el aprendizaje a partir de la experiencia adquirida en años anteriores, nos ha permitido sortear las inclemencias climáticas y poder abastecer con éxito la planta de Fray Bentos.

Laboratorio de Micropropagación (LM)

El LM trabaja con dos objetivos principales. En primer lugar, se busca acortar el tiempo requerido para obtener las plantas madres de los nuevos clones e iniciar así su producción operacional en el menor tiempo posible. En segundo lugar, rejuvenecer fisiológicamente las plantas madre para aumentar el porcentaje de enraizamiento de las estacas que ellas producen.

Al estar iniciando anticipadamente el proceso de pre-multiplicación de los clones más promisorios en el laboratorio, se logra que las plantas madre de todos los nuevos clones que se incorporen operacionalmente provengan del mismo.



En el 2014 se despacharon más de 27 millones de plantas de distintas especies de *Eucalyptus*, en su mayoría de las especies *E. grandis* y *E. dunnii*.

Vivero San Francisco

Área de producción: 50,575 m²
Personal involucrado: 135 personas
Cantidad de plantas despachadas: 19,1 millones de plantines, (*E. grandis*, *E. dunnii*).

Vivero Santana

Área de producción: 55,050 m²
Personal involucrado: 120 personas.
Cantidad de plantas despachadas: 7,8 millones de plantines de *E. dunnii*



RICARDO METHOL
Gerente de Desarrollo Técnico y Planeamiento

Los logros conseguidos a través de nuestro Programa de Mejoramiento Genético han sido significativos. Esto ha sido clave para el incremento en términos de celulosa por hectárea casi se haya duplicado desde que comenzamos con nuestro programa hace casi 25 años.

Intenso trabajo en la Estrategia SMS (Sincronizar-Mecanizar-Simplificar):

En UPM Forestal Oriental se buscan permanentemente formas de simplificar y hacer más eficiente el proceso de Silvicultura. A través de este trabajo se han identificado nuevas combinaciones de productos que permiten controlar la competencia de las malezas en menos intervenciones, usando menor cantidad de químicos por hectárea, y demandando también menor cantidad de recursos.

A la vez se han identificado y se trabaja en nuevas tecnologías que permitirán tener mejores resultados tanto en preparación de suelo como en plantación sobretodo en años con excesos de lluvias.

Transmisión de conocimiento:

En 2014 se continuó la capacitación de las Empresa Prestadora de Servicios (EPS) en lo que respecta a cursos sobre Estrategia de Control de malezas y Uso de agroquímicos. Se realizaron 17 recorridos al campo junto al personal de las EPS, Supervisores y Guardabosques de UPM Forestal Oriental. Estas capacitaciones permiten tener una muy buena implementación de la estrategia de control de malezas.

COSECHA

Tasa de Extracción de Cosecha

La tasa de cosecha y extracción anual se determinan en función de la demanda de suministro (Planta de Fray Bentos, exportación, etc.) y la evolución de la producción de los bosques propios. En base a esta información Planeamiento determina las tasas de extracción anual en campos propios definida como proporción de área cosechada sobre total de área plantada.



¿SABÍA QUÉ?

- En UPM Forestal Oriental el 100% de la cosecha se realiza de forma mecanizada.
- Además de hacer más eficiente la actividad, permite reducir el riesgo de accidentes en el lugar de trabajo.
- En 2014 la tasa de extracción de cosecha fue del 9.11%.



NICOLÁS ELENA
Controller Forestal

El uso de nuevas tecnologías aplicada a las operaciones y gestión de la información, permiten acceder de forma instantánea a la información brindada por las empresas prestadoras de servicios, y así aumentar el poder de análisis.

En 2014 se cosecharon **3,636,878 m³** de madera
Trabajaron 12 frentes de cosecha mecanizado, de los cuales 9 fueron contratados y 3 propios.

CARLOS TRAMBAUER
Gerente de Desarrollo Estratégico



La búsqueda de mejoras continuas en los procesos mediante la introducción de mecanismos de seguimiento y control de las operaciones, nos permite tener mayor reacción y flexibilidad a la hora de introducir cambios.

COSECHA TOTAL (m³)

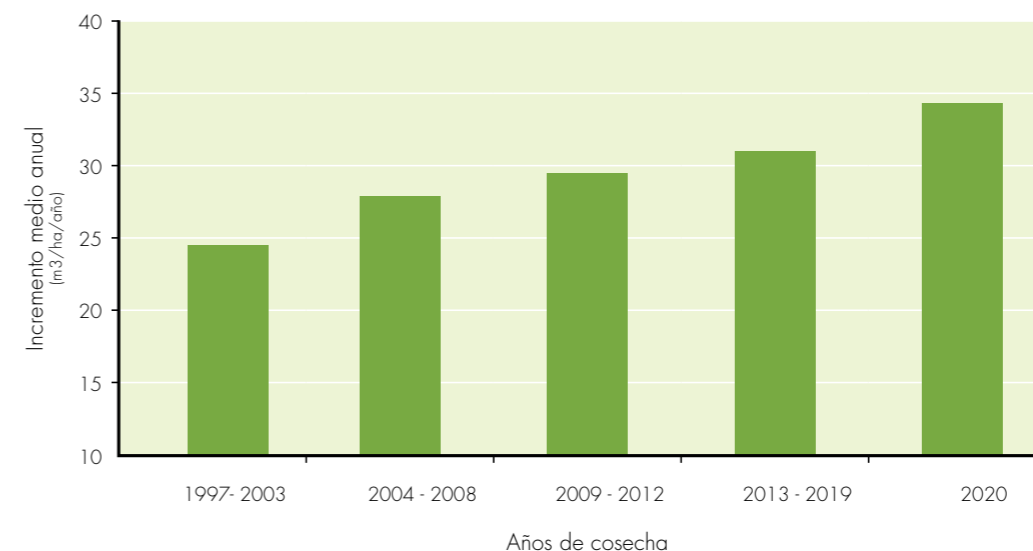
Cosecha total	FO+UW	Montes terceros (vuelo)	TOTAL
<i>E. grandis</i>	1.798.564	343.244	2.141.808
<i>E. dunnii</i>	847.532	44.234	891.766
<i>E. maidenii</i>	493.784	11.288	505.072
<i>E. globulus</i>	7.991	90.241	98.233
TOTAL	3.147.871	489.007	3.636.878

RENDIMIENTOS PROMEDIO (m³/ha/año) por especie

	Región Litoral	Región Norte	Región Centro Sur
<i>E. grandis</i>	24 - 32	26 - 34	22 - 28
<i>E. dunnii</i>	20 - 28	24 - 30	22 - 26
<i>E. maidenii</i>	15 - 20	16 - 23	16 - 20
<i>E. globulus</i>	7 - 12	7 - 11	12 - 18
<i>E. viminalis</i>	15 - 20	15 - 20	18 - 24
<i>Pinus sp.</i>	12 - 16	15 - 20	12 - 16

EVOLUCIÓN RENDIMIENTO PROMEDIO E. GRANDIS

(volumen comercial sin corteza)





¿SABÍA QUÉ?

En 2014 UPM Forestal Oriental invirtió más de USD 3 millones en caminería vecinal y rutas nacionales.

OBRA	INVERSIÓN
Convenio con Intendencia de Río Negro para la construcción de un badén para del desvío del tránsito pesado y así preservar el puente de Paso de la Cruz.	USD 25,000
Mantenimiento de 178 km de caminos vecinales y rutas nacionales para viabilizar el transporte de la madera proveniente de Tacuarembó centro sur.	USD 1,200,000
Firma de un convenio con UTE-Intendencia de Durazno- UPM para la recuperación del camino del Tala.	USD 110,000
Estabilización con cemento portland de 2 km de camino vecinal de Araujo, Paysandú.	USD 75,000
Construcción de un Puente de madera de 100 m sobre el Arroyo Lechiguana en Arévalo que formará parte de un camino vecinal.	USD 220,000
Se aseguraron 150.000 mcs de madera en supercaminos estabilizados con cemento.	USD 351,000
Construcción de nuevo acopio en Cuchilla de Peralta.	USD 60,000
Firma de convenio con Intendencia de Tacuarembó-UPM-Weyerhaeuser para la construcción de un camino vecinal para la salida del monte la Zulma evitando pasar por el balneario Iporá.	USD 500,000
Colocación de puente en conjunto con Ejército Nacional, para solucionar el tránsito por camino vecinal que tiene un puente fuera de servicio debido a las lluvias.	USD 25,000

CAMINERÍA

En 2014 se construyeron 251 Km de camino en campos propios y de Productores Asociados al Programa de Fomento. Esto representó una inversión de USD 6.4 millones.

Además, este año se realizaron trabajos de mantenimiento y mejoras en 404 km de caminos vecinales, en conjunto con gobiernos municipales.

LABORATORIO DE ANÁLISIS DE MATERIALES DE SUELOS DE CAMINERÍA

Con el propósito de generar información que permita la toma de decisiones objetivas en la evaluación de lo relacionado en materia vial y calidad de caminos, el laboratorio de análisis de suelos ha permitido en 2014:

- Determinar la calidad de los materiales de cantera utilizados en las obras de la empresa. Para ello se analizaron 193 muestras.
- Dar seguimiento y apoyar en la construcción de obras mediante la determinación del porcentaje de compactación a medida que avanza la construcción de caminos. Se analizaron 21 obras.
- Controlar la calidad de las dimensiones finales de las obras (ancho, espesor, rotondas, alcantarillas, bypass). De esta manera se genera información para alimentar a la evaluación de contratistas. Esto se comenzó a implementar a partir de agosto de 2014. Se registraron 23 obras controladas
- Implementación en campo de Geoceldas. Estas son estructuras tridimensionales semirrígidas, construidas por polietileno de alta densidad. Son resistentes, flexibles, y duraderas. Mediante el confinamiento del material en su interior hace que se estabilice proporcionando una correcta distribución de cargas sobre los suelos débiles.



30% reducción
del SPMK (Siniestros por
millón de kilómetros)
con respecto a 2013.
Se logró estar **26%**
por debajo de la
meta SPMK 2014



- **37 empresas** de transporte forestal
- **267 camiones**
- **27** son bitrenes
- **315 camiones** ingresaron diariamente a la planta de celulosa de Fray Bentos
- **15,000 km** promedio mensual por vehículo de transporte forestal



CAPACITACIÓN PARA CHOFERES DE CARGA EN URUGUAY

TRANSPORTE

- **788 personas** asistieron a cursos de manejo BTW (Transporte pesado)
- **1645 asistencias** a charlas de seguridad
- **1472** gabinetes psicotécnicos
- **2369 seguimientos** en ruta de unidades de transporte forestal
- **2045 check list** para evaluar el estado de las unidades

promover el manejo responsable, el conocimiento de las normas y la seguridad en el tránsito, entre todos aquellos que de alguna forma tienen relación con la empresa: empleados, empresarios del transporte forestal y sus choferes, comunidades, instituciones públicas como privadas.

Entre las acciones que forman parte del programa, se encuentran:

- Línea Call Center (4562 7710) con atención diaria.
- Inspecciones de CEPA (Centro de Prevención de Accidentes) e

informes en accidentalidad.

- Charlas trimestrales de Seguridad Vial a Conductores.
- Exámenes psicotécnicos
- Cursos BTW manejo
- Seguimientos en ruta
- Check list de las unidades.
- Rastreo de los camiones a través de GPS.
- Informes mensuales del CEPA.
- Boletines bimensuales Conductor Seguro
- Tips mensuales de Seguridad Vial CEPA.

Tecnología aplicada

Se continuó con la implementación del Bitren, que consta de dos semirremolques unidos, cinchados por un tractor. Esta modalidad cumple estrictamente con la normativa vigente y su ventaja es poseer una mayor relación fuerza/tonelada y frenos ABS integrales a todo el equipo. Control de peso de la carga y sistema de alije a la salida de los montes con envío online de la información y control automático de la misma.

Programa de Seguridad Vial

Desde hace seis años UPM Forestal Oriental tiene implementado un Programa de Seguridad Vial con el fin de



MAURO REAL DE AZÚA
Gerente de Infraestructura Logística

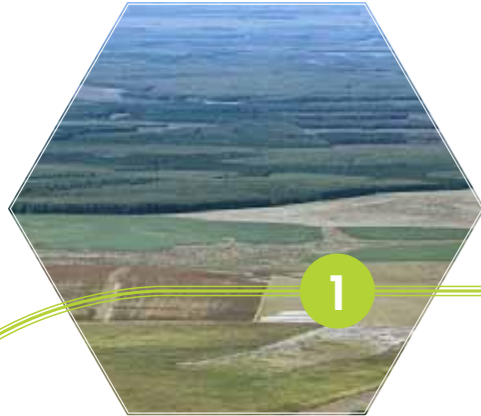
A lo largo de los años hemos contribuido al proceso de crecimiento, maduración, profesionalización y consolidación del transporte de carga en general. Estamos continuamente trabajando para potenciar el sector.

¿SABÍA QUÉ?

- En 2014, los 27 bitrenes transportaron el 30% de la madera que ingresó a la Planta de celulosa en Fray Bentos. Este modelo permite un uso más eficiente de las rutas, disminuir la cantidad de viajes realizados, así como las emisiones de carbono.
- El Barco Alessi realizó un total de 50 viajes en 2014. Esto representó un ahorro de 2.820 viajes en camión de Rocha a Fray Bentos.

Gracias a la implementación de un simulador móvil adquirido por Fundación UPM, y de camiones escuela donados por la CAU, cerca de 1.000 choferes de carga podrán formarse en próximos cinco años alcanzando el interior profundo de Uruguay. El Ministerio de Transporte y Obras Públicas lanzó el Curso de capacitación, que buscará profesionalizar el sector a través de la capacitación. Orientado a estimular la creación de nuevos empleos y a mejorar las condiciones laborales de los trabajadores, el plan cuenta con el apoyo de UPM Forestal Oriental, CETP – UTU, la Intergremial de Transporte Profesional de Carga (ITPC), el Sindicato Único de Transportistas (SUCTRA), el Congreso de Intendentes y el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. El curso contemplará tanto a choferes en actividad como a nuevos conductores y estará disponible en todo el país. El plan forma parte de un lineamiento general de UPM Forestal Oriental y de las autoridades para mejorar la profesionalización dentro del transporte carretero.

La Cadena Forestal



1

1. MEJORAMIENTO GENÉTICO

En el campo, seleccionamos materiales genéticos que mejoren el rendimiento y la calidad de fibra de nuestras plantaciones. Los genotipos son probados rigurosamente para comprobar su productividad en volumen, calidad, enraizamiento y sanidad.



7

7. COSECHA

A partir de los 8 años, los árboles se encuentran en condiciones de ser cosechados. En la planificación de cosecha se tienen en cuenta, además de la demanda de la planta, aspectos como especies, distancia a la fábrica, estructura de edades de las plantaciones, curvas de crecimiento y condiciones medioambientales. Por razones de seguridad, ergonomía, precisión y flexibilidad, optamos donde es posible, por realizar cosecha mecanizada minimizando los riesgos de accidentes y los tiempos de cosecha. En aquellas tierras donde esto no es posible, se opera con cosecha semi-mecanizada. Las actividades de cosecha tienen en cuenta: características de la zona a cosechar; presencia de especies de flora y/o fauna con estatus de conservación especial; proximidad a riberas o zonas cercanas a cursos de agua. Siempre se aplican los sistemas y técnicas más apropiados, así como también la mejor época del año, entre otras.

Técnicas de cosecha

Cosechadoras forestales (harvesters)/ Cargadores forestales (forwarders)

El harvester realiza el corte, desrame, descortezado y trozado del árbol, dejando las trozas apiladas en el área. El rendimiento del mismo es de aproximadamente 55 árboles/hora, lo que corresponde a 11 m/hora dependiendo del volumen promedio por árbol de cada rodal en particular. En una segunda instancia, el forwarder ingresa al cuadro, carga las trozas y las transporta a la orilla de los caminos. El rendimiento que se logra es de aproximadamente 14 m/hora.



8

8. NUESTROS CLIENTES

Luego de la cosecha, la madera es transportada hacia nuestros clientes por empresas especializadas en carga y transporte forestal. En Uruguay, nuestro principal cliente es la planta de celulosa en Fray Bentos, a quien suministramos 3.5 millones de m3 de madera anualmente. Asimismo, desarrollamos actividades de exportación según la demanda.



2

2. LABORATORIO DE MICROPROPAGACIÓN

A través de la selección de genotipos superiores, cruzamientos controlados y multiplicación vegetativa se logran obtener los materiales más productivos, mejor adaptados y con las características tecnológicas demandadas por la industria de la celulosa y el papel. Una vez confirmados los mejores genotipos, se comienza la multiplicación de los mismos en el laboratorio de micropropagación.

3. VIVERO

Los viveros tienen el objetivo de producir plantines de Eucalyptus, ya sea por semilla o por propagación vegetativa (estacas enraizadas). Asimismo, desarrollamos nuevas técnicas de producción, reduciendo costos y mejorando calidad sin producir efectos ambientales negativos. Poseemos una infraestructura capaz de producir 35 millones de plantines por año, entre el Vivero San Francisco, en las afueras de Paysandú, y el Vivero Santana, en Guichón.



3



4

4. PLANEAMIENTO

El área de planeamiento evalúa las tierras para forestar, elabora y coordina los planes de suministro de madera de la empresa, y planifica el uso de la tierra buscando optimizar la utilización de los recursos naturales, minimizando los impactos negativos y maximizando los impactos positivos causados por nuestras operaciones.



6

6. MONITOREO DE CRECIMIENTO

El monitoreo del crecimiento y dinámica de los bosques se realiza a través de parcelas permanentes (PP) que se miden anualmente a partir del primer año de edad. Adicionalmente las plantaciones se evalúan dos veces a lo largo del turno: a los 5 años y previamente a la cosecha. Los indicadores básicos obtenidos son: índice de sitio (altura dominante del rodal a los 8 años), árboles/ha, diámetro medio, altura media, altura dominante, área basal, volumen/ha, incremento medio anual, incremento corriente anual, y volumen del árbol medio. Los resultados obtenidos se utilizan tanto para mantener actualizados los stocks de madera en las plantaciones, como para evaluar las potencialidades de las diferentes especies y genotipos, analizar medidas de manejo, etc.



5

5. PLANTACIÓN

Para alcanzar los objetivos propuestos es necesario contar con una masa forestal estable que asegure una adecuada relación sitio-especie. Para conseguirla, nos basamos en las especies *Eucalyptus grandis* y sus híbridos, que se planta en los sitios más cálidos y topográficamente más altos, y en las zonas bajas se plantan especies o híbridos que tengan mayor resistencia al frío.

Nuevas técnicas de laboreo permiten utilizar suelos de aptitud forestal anteriormente considerados como marginales por su grado de rocosidad y que a su vez no hayan sido caracterizados como de alto valor ambiental.

Programa de Fomento

El Programa de Fomento nació con el objetivo de promover la integración de rubros agropecuarios, buscando compartir con el productor rural uruguayo casi 25 años de investigación genética que la empresa ha desarrollado y sigue desarrollando de forma ininterrumpida

El propósito a mediano plazo de UPM Forestal Oriental es suministrar a la planta de celulosa en Fray Bentos un 30% de madera proveniente de estos productores asociados a la empresa de forma independiente. Hoy el Programa incluye a más de 350 productores rurales, tanto individuales, fondos de inversión o instituciones como la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Universitarios Profesionales, la Caja Bancaria, la Asociación Rural de Soriano, entre otras.

Nuestro Programa de Fomento le brinda una buena oportunidad de participar de una actividad en crecimiento, y una empresa que le permite diversificar y aumentar su rentabilidad. Al productor se le asegura un negocio de base sustentable, la compra de toda la madera producida con precios preestablecidos, el suministro de material genético de alto potencial productivo y calidad, y asesoramiento técnico.

Al asociarse al Programa de Fomento el productor accede a la posibilidad

de colocar su ganado en pastoreo en áreas no plantadas de la empresa en condiciones exclusivas, generalmente bajos de muy buena aptitud ganadera que le permiten mantener o incluso incrementar la carga por hectárea de este negocio.

Asimismo, se le brinda asistencia en la certificación de su madera bajo los estándares del FSC® (Forest Stewardship Council™), procurando un manejo sustentable, tanto en lo económico, social como medioambiental de sus bosques.

Frente a cada nuevo acuerdo, UPM Forestal Oriental realiza un estudio pormenorizado de las condiciones del establecimiento y elabora una propuesta adaptada a las condiciones del lugar y a las necesidades del productor. A través del Programa de Fomento el productor se integra a un sector y un mercado estable, haciendo un uso eficiente de los suelos y maximizando el rendimiento total de su negocio agropecuario.

MÁS BENEFICIOS CON SU TARJETA FORESTAL

Producto de la búsqueda constante por atender las necesidades del Productor Asociado, se creó en 2012 la Tarjeta Forestal; para compartir de forma conjunta los beneficios y oportunidades que representan alianzas comerciales con empresas líderes de distintos sectores.

Por un lado, los asociados reciben la Tarjeta Forestal que les permite el acceso a beneficios y descuentos en productos y servicios ofrecidos por una verdadera alianza productiva entre empresas líderes. Por otro lado, al utilizar la Tarjeta Forestal los productores generan y acumulan “Brotos” cuyo equivalente es volcado por UPM Forestal Oriental a las comunidades a través de la concreción de proyectos sociales. De esta manera, ponen en hechos el anhelo de trabajar juntos en la mejora de las comunidades a las que pertenecen.

En su segundo año de vida la Tarjeta Forestal posee beneficios en **más de 90 comercios adheridos.**

Cantidad de ha plantables:
65,308 ha

Acuerdos según área

- **43%** menores a 50 ha.
- **26%** entre 50 y 100 ha.
- **31%** mayores a 100 ha.



PROYECTO BROTES 2014

En 2014 UPM Forestal Oriental invitó a los Productores Asociados al Programa Fomento, a los comercios adheridos a la Tarjeta Forestal y a los trabajadores de la empresa, a ser parte del reacondicionamiento de la Escuela Rural N°19 Rosendo Bucheli, ubicada en las Chacras de Sarandí del Yí, departamento de Durazno.

A lo largo de la jornada, los voluntarios que asistieron pintaron las instalaciones, renovaron mobiliario e instalaron nuevos equipamientos electrónicos. Como parte de los objetivos planteados de este programa ya se realizó, durante el año, la creación de un invernáculo, la construcción de juegos didácticos y la parquización del terreno.

“Esta actividad realizada conjuntamente con UPM Forestal Oriental le permitió a la escuela fortalecer los vínculos con las familias, pues entendieron que la ayuda mutua y la colaboración de cada uno podía mejorar la escuela. De ahí que varios padres se acercaron a participar con el Proyecto Brotes.

Desde el punto de vista social, la escuela ha tomado otro rol, pues ha sido sede de encuentros con otras escuelas.

Los cambios introducidos han tenido un impacto positivo en el desarrollo de valores tales como el cuidado de las cosas, y ha colaborado a que los niños puedan mejorar la calidad de la educación y las instalaciones”.

Graciela González, Directora de la Escuela Rural N°19 Roseno Bucheli

ALIANZAS INSTITUCIONALES

En la búsqueda de alianzas estratégicas para una producción agropecuaria más eficiente, UPM Forestal Oriental posee una serie de acuerdos con distintas organizaciones y agremiaciones. Estos acuerdos, de cooperación y complementación para el desarrollo, permiten el diálogo y asistencia mutua orientada hacia el productor y su desarrollo. Algunas de ellos son:

FUCREA – Federación Uruguaya de los Grupos CREA

Mediante este convenio, ambas instituciones se comprometen a trabajar en conjunto temas forestales dentro de los grupos CREA, como una forma de diversificar la producción agrícola – ganadera de los establecimientos y, por otro lado, UPM Forestal Oriental a brindar asesoramiento en el rubro forestal a todos los productores que así lo demanden. Este convenio asegura a los productores CREA el acceso a la tecnología, experiencia y material genético que provee la empresa.



INVESTIGACIÓN & DESARROLLO DUPLICAN PRODUCTIVIDAD PARA PRODUCTORES ASOCIADOS

El aporte de casi 25 años de investigación para el desarrollo, así como la inversión realizada en el Programa de Mejoramiento Genético de UPM Forestal Oriental, que supera los 50 millones de dólares desde el año 1990 a la fecha, han hecho que el rendimiento de celulosa por hectárea prácticamente se duplique. En otras palabras esto significa que para producir una determinada cantidad de celulosa con los nuevos materiales genéticos que provee UPM Forestal Oriental se requiere casi la mitad de tierra que la que se requería con las primeras plantaciones. Las plantaciones que están siendo instaladas en la actualidad tendrán una productividad muy superior a las primeras plantaciones establecidas hace dos décadas. Este logro es realmente significativo, y se apoya en un trabajo de especialistas y una tecnología de última generación, orientados a la mejora continua.

El principal espacio para la investigación de las actividades de mejoramiento genético es el campo; en los mismos sitios donde se establecen las plantaciones operacionales también se instalan los ensayos. La clave del Programa de Mejoramiento Genético es evaluar grandes cantidades de materiales en todas las zonas donde se planta, y para eso se requieren muchos ensayos de campo.

Estas mejoras, producto de las investigaciones ininterrumpidas en casi 25 años, permiten a los Productores Asociados contar con material genético superior, producido en los dos viveros de última generación que tiene la empresa en Uruguay.

Productores de Leche SA

Este acuerdo inédito une los sectores forestal y lácteo en la búsqueda de condiciones que fomenten la productividad rural. Mediante este acuerdo los Productores Asociados al Programa de Fomento pueden adquirir en los locales de PROLESA insumos y servicios para sus establecimientos así como los productores lácteos recibir asesoramiento forestal pertinente.

Banco República Oriental del Uruguay

Ambas instituciones se comprometen a realizar acciones conjuntas y complementarias con la finalidad de apoyar el desarrollo de la producción forestal y servicios logísticos anexos a la misma. Por su parte la institución bancaria ofrece y otorga créditos a largo plazo para el financiamiento de emprendimientos forestales y brinda asistencia financiera para el desarrollo de los servicios silvícolas y logísticos asociados a UPM Forestal Oriental.

MUCHO MÁS QUE FORESTACIÓN

- 58,187 ha
- 481 pastoreadores
- 67.000 cabezas de ganado
- 140 productores apícolas
- 8kg promedio por colmena



Convenios con la Asociación Rural de Tacuarembó, Cooperativa Agraria El Fogón, Intendencia Municipal de Durazno y Sociedad Rural de Durazno (SRD), Unión Rural de Flores (URF) y Sociedad Fomento Flores (SFF)

Compromiso de colaborar, por un lado en la promoción del programa de Fomento de UPM Forestal Oriental entre sus socios, como forma de diversificar la producción agrícola – ganadera de sus establecimiento y, por otro lado, brindar asesoramiento en el rubro forestal a todos los productores que así lo demanden.

Además, este tipo de convenios asegura a los productores el acceso a pastoreo en condiciones favorables, tecnología, experiencia y material genético de UPM Forestal Oriental, quien se compromete a brindar asistencia técnica permanente y entrenamiento a los técnicos de ambas instituciones, cooperar en el desarrollo de contratistas locales vinculados comercialmente a ambas instituciones para la realización de los servicios silvícolas y poner a disposi-

ción área para pastoreo dentro de sus campos a aquellos productores que se asocien en la producción forestal.

PASTOREO

El pastoreo de ganado de terceros se incorporó a la empresa como una forma de integrar a los predios de UPM Forestal Oriental las actividades productivas tradicionales de la región y brindar oportunidades de aprovechamiento productivo de las pasturas de la empresa para productores de la región. Asimismo, para la empresa significa la reducción de material combustible disponible y por lo tanto reducción de riesgo de incendios.

Área bajo pastoreo de terceros: 58,187 ha

Cantidad de Productores: 323 contratos, 481 pastoreadores.

Cantidad de ha bajo contrato con Productores Asociados al Programa de Fomento: 25.833 ha

Cantidad de Productores Asociados al Programa de Fomento con pastoreo: 83

Área promedio por productor: 121 ha

Discriminación de tipo de ganado

Vacunos 67.619

Lanares 3.611

Yeguarizos 1.849

APICULTURA

Con el objetivo de hacer una explotación integral de las plantaciones y en respuesta a la creciente demanda de las comunidades vecinas por aprovechar el período de floración de los Eucalyptus y llevar adelante una producción apícola en ambientes certificados; la empresa lleva adelante un manejo de colmenas en los campos propios que involucra además a instituciones y apicultores.

UPM Forestal Oriental desarrolló en 2012, un novedoso acuerdo con la Dirección General de la Granja (DIGEGRA) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca; la Comisión Ho-

noraria de Desarrollo Apícola (CHDA); y la Sociedad Apícola Uruguaya (SAU), para la gestión de apicultores en los montes de la empresa en los departamentos de Paysandú, Río Negro, Soriano, Cerro Largo, Durazno, Florida y Tacuarembó.

Dicho proyecto se lleva a través de una Comisión Administradora y

Reguladora (CAR), integrada por representantes de UPM Forestal Oriental, DIGEGRA, CHDA y SAU, y se creó un Fondo Forestal Apícola (FFA), el cual se financia con aportes de los apicultores y de UPM Forestal Oriental con el fin de capacitar, fortalecer instituciones y promover el sector.



NICOLÁS MOSCA
Gerente Comercial

Hoy compartimos junto a los más de 350 Productores Asociados al Programa de Fomento los avances tecnológicos y experiencia adquirida en casi 25 años en el Uruguay. Acceder a la calidad de nuestro material genético, representa una ventaja muy importante en la producción y calidad de madera, lo que se traduce en mejores resultados para el productor.

De esta manera, todos los apicultores seguirán los mismos protocolos, alineándose a las mejores prácticas apícolas y maximizando el uso del área productiva potencial, procurando así una mayor productividad.

Las premisas seguidas por la empresa apuntan a generar una producción apícola sustentable con fin productivista y procurando el desarrollo de comunidades y el fortalecimiento de las instituciones locales.

En el marco del acuerdo se realizó un llamado y se firmó un acuerdo con once instituciones territoriales interesadas a gestionar los recursos (silvoapicultura y apicultores) con contratos a tres años, según el comportamiento. Anualmente, en función del área con capacidad de floración se realiza llamado a apicultores interesados en colocar cajones y los resultados del segundo año son los siguientes:

Cantidad de ha disponibles (aptas por floración)	TOTAL 23.103 ha de pastoreo R1: ha (Soriano/Río Negro) 6.529 R2: ha (Paysandú) 5.151 R3: ha (Paysandú) 4.805 R4: ha (Tacuarembó) 4.982 R5: ha (Durazno/Cerro Largo) 1.636
Cantidad de colmenas	17.716
Cantidad de productores	160
Instituciones territoriales que participan	Sociedad Fomento Rural de Nuevo Berlín (SFRNB) CALAY (Young) Grupo Apicultores Algorta SRL (Algorta) CALAGUI (Guichón) CALAPIS (Paysandú) Asociación Fomento Apícola de Tacuarembó Apiartigas Asociación Rural de Paso de los Toros COAPIKOL (Florida) Sociedad Agraria del Yí (Durazno) Sociedad Agropecuaria de Cerro Largo (SACL)
Producción promedio estimada de miel en el año en silvoapicultura	8 kg por colmena

En el 2014 al igual que en el 2013, en el marco del proyecto Silvoapícola se trabajó en talleres con la participación de las 11 Instituciones. En uno de esos talleres se redactó la “Guía de Manejo integrado de Silvo-apicultura en campos de UPM Forestal Oriental” que es de aplicación obligatoria a partir de la zafra 2015.

La guía surgió del trabajo realizado principalmente por los representantes de las 11 instituciones territoriales con el apoyo de la Ing. Agr. Rosana Díaz, técnico de DIGEGRA quien integra activamente la CAR.

Otra actividad destacable fue el seminario de tres jornadas acerca de la Nosemosis, a cargo del Dr. Gabriel Sarlo, técnico argentino reconocido en la materia por el sector, celebrado en Tacuarembó, para 152 productores con colmenas en campos de UPM Forestal Oriental, el cual se financió por medio

del FFA (fondo forestal apícola) a través de la CAR, atendiendo la demanda de los productores ante la alarma sanitaria suscitada.

La Nosemosis es una enfermedad (hongo) que ataca a las colmenas y que se ha visto beneficiada por las condiciones climáticas de este último tiempo. La principal consecuencia es la pérdida de producción (en primavera), no tanto la mortandad de abejas ni pérdida de colmenas que si se da, se produce en el invierno a la salida del eucaliptus.

Luego de la capacitación recibida por parte del Dr. Gabriel Sarlo, que consistió en la etiología, diagnóstico y tratamiento y prevención de la enfermedad; se determinó que el profesional liderara el Monitoreo de Nosemosis con colmenas en campos de UPM Forestal Oriental para diagnosticar, dimensionar y evaluar la situación;

de manera de procurar un adecuado diagnóstico y plan de acción generalizado contra ésta realidad sanitaria que impacta fuertemente en la producción de miel.

Se realizó un primer monitoreo al respecto con sus respectivas conclusiones y se continúa trabajando al respecto.



Certificamos nuestro accionar

En octubre de 2010, se logró la segunda recertificación por un nuevo período de 5 años, confirmando nuevamente la gestión responsable de los recursos naturales involucrados en la producción forestal.

En enero de 2001 la empresa fue certificada de acuerdo a los principios y criterios de FSC® (*Forest Stewardship Council*™) y obtuvo el reconocimiento internacional por el Manejo Forestal y Cadena de Custodia de sus productos, siendo la primera empresa uruguaya en lograr esta certificación (SGS-FM/COC-000606¹).

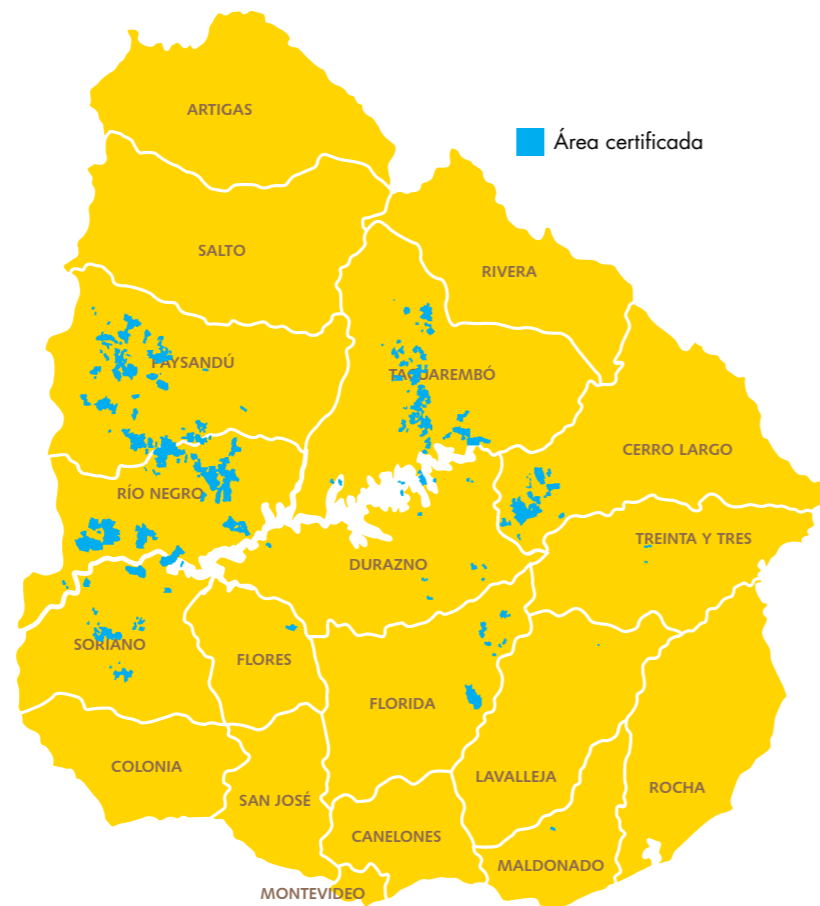
UPM Forestal Oriental administra un esquema de certificación grupal (Grupo de Certificación de UPM Forestal Oriental, SGS-FM/COC-002240) que incluye a pequeños y medianos productores que se encuentran en los departamentos de Paysandú, Maldonado, Rocha, Lavalleja, Río Negro, Durazno, y Treinta y Tres. Alcanzar y mantener la certificación implica la aplicación de una serie de políticas, estándares y procedimientos de trabajo que permitan la protección, el monitoreo y el cuidado de todos los recursos que la empresa posee y las operaciones que desarrolla a lo largo de toda su cadena productiva.

En 2011 UPM Forestal Oriental implementó la Norma Uruguaya de Manejo Forestal Sostenible UNIT 1152, obteniendo su certificación en Junio. Esta certificación permite incorporar el sello del PEFC™ (*Programme for the Endorsement of Forest Certification*) reconocido internacionalmente. Esto es sumamente relevante ya que permite reafirmar el alto estándar de manejo forestal que tiene UPM Forestal Oriental en todas sus operaciones, así como su influencia positiva en las comunidades donde opera y el buen desempeño ambiental.

Actualmente toda la superficie certificada está cubierta por ambos esquemas, FSC® y PEFC™.

Por otro lado, en octubre del 2009 UPM Forestal Oriental avaló su gestión mediante la certificación integrada de todos sus procesos: calidad (ISO 9001), ambiental (ISO 14001) y seguridad y salud ocupacional (OHSAS 18001).

Área total con certificación FSC® (SGS-FM/COC-000606): 249,562 ha
 Área total con certificación PEFC™ (UY11/20080091): 249,562 ha
 Área total con certificación FSC® perteneciente al Grupo de Certificación de UPM Forestal Oriental (SGS-FM/COC-002240): 17,886 ha



El *Forest Stewardship Council*™ es una entidad internacional cuya meta es promover un manejo ambiental responsable, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques

del mundo, mediante el establecimiento a nivel mundial de un conjunto de principios y criterios reconocidos y respetados.

A través de su forma de trabajo de acuerdo a los Principios y Criterios del FSC®, UPM Forestal Oriental favorece el mantenimiento de las funciones ecosistémicas y de biodiversidad, aporta al acervo científico del país y brinda educación en lo relativo a conservación ambiental.



El *Programme for the Endorsement of Forest Certification* (PEFC™) es una organización no gubernamental internacional dedicada a la promoción del manejo forestal

sostenible a través de una certificación independiente de la aplicación de exigentes estándares ecológicos, sociales y éticos.

El PEFC™ es un esquema de certificación que en lugar de tener un único estándar de manejo forestal sustentable aplicable a todos los países o regiones, reconoce y convalida estándares desarrollados por cada país. Para ello tiene una serie de requisitos en cuanto a cómo se debe generar el estándar, qué aspectos centrales debe tener en cuenta, qué parámetros ambientales, sociales y de cumplimiento de normativas legales debe considerar.

¹ Los interesados en los reportes públicos pueden acceder a través del sitio <http://info.fsc.org>

Medio Ambiente

CUIDANDO NUESTROS RECURSOS NATURALES

A través del Sistema Integrado de Gestión (SIG) y del funcionamiento en Procesos se identifican las actividades que pueden generar impactos significativos sobre el ambiente y se evalúa el riesgo de los mismos. A partir de estas evaluaciones se desarrolla una serie de medidas que tienen como finalidad la salvaguarda de los principales atributos

del ambiente y una máxima productividad y eficiencia en las operaciones. Asimismo se incorporan los requerimientos ambientales derivados de la normativa legal.

En caso de ser necesarias, se aplican medidas de mitigación y compensación cuando ocurren accidentes. Estas salvaguardas ambientales se reflejan en los Estándares de Trabajo de la empresa así como en las Cartillas y Recomendaciones de Mejores Prácti-

cas Operativas, que son actualizadas en forma permanente. Existen cartillas para el laboreo del suelo, aplicación de agroquímicos y control de malezas, construcción de caminos, entre otras.

Las actividades con mayor riesgo de impacto sobre el ambiente son efectuadas luego de una microplanificación en la que se tienen en cuenta los diferentes factores que intervienen en la operación (por ejemplo microplanificación para la cosecha).

¿SABÍA QUÉ?
Alrededor de un 25% de la superficie permanece como área no afectada directamente por las actividades forestales ni agrícolas

RESUMEN DE LAS PRINCIPALES MEDIDAS DE PROTECCIÓN AMBIENTAL

Suelo	Para evitar la erosión, se realiza el laboreo solo en la faja de plantación, en curvas de nivel o en rectas cortando la pendiente o una combinación de ambas. Las quemas de residuos forestales como herramienta de manejo están restringidas exclusivamente a situaciones muy especiales.
Diseño de Plantación	Es fundamental para minimizar los impactos sobre la biodiversidad, el suelo, el agua y los aspectos visuales. Las situaciones a corregir en general implican cambios en la dirección del laboreo y corrección de las distancias de amortiguación y aumento del área no plantada.
Drenajes	No se laborean ni forestan, y se deben mantener empastados para evitar erosiones, así como para favorecer el escurrimiento del agua hacia zonas bajas.
Áreas bajas de escurrimiento	La conservación de estas áreas se considera prioritaria desde el punto de vista del recurso hídrico. No se forestan de forma de cumplir su función de filtro y amortiguación de impactos hacia los recursos hídricos. En caso de que existan plantaciones las mismas son retiradas en los siguientes turnos.
Áreas de Amortiguación	Se utilizan para minimizar los impactos de las distintas actividades en las áreas con características especiales (área sensible a cualquier tipo de alteración como ser cursos de agua, zonas ribereñas asociadas, lugares de apareo, cría y alimentación de fauna o de aparición de especies raras o sensibles, paisajes de interés u otras características geológicas o fisiográficas). Las funciones de estas áreas son: <ul style="list-style-type: none"> • Punto de volteo de maquinaria, barrera contra incendios o caminos; • Reducir o eliminar la influencia de los cultivos forestales sobre las características especiales; • Conservar o permitir el desarrollo activo o natural de zonas de transición entre distintos hábitats. Las distancias de amortiguación varían según la actividad y la característica que se pretende proteger.
Cuenca Visuales	Al hacer los diseños de plantación se tienen en cuenta aspectos de unidad de paisaje, de manera de minimizar el impacto visual principalmente sobre rutas nacionales y caminos departamentales.
Canteras, Tajamares, Puentes, Quemados y Caminos por áreas sensibles	Se minimizan los impactos negativos al suelo, vegetación, cursos de agua, visuales (eliminación de especies raras, impacto visual, cambios en sistema de drenaje, entre otros) al realizar cualquiera de estas obras.
Tránsito	Se minimiza en todo momento el cruce por áreas sensibles como drenajes, bajos, cañadas, zonas anegables, hábitat de especies, etc.
Especies Arbóreas Nativas	Se mantienen en todo lugar donde aparezcan y no interfieran con la plantación (cortafuegos, drenajes, divisiones de cuadros, bajos y cascotes), evaluándose puntualmente la necesidad de conservar individuos aislados en áreas plantables (por tamaño, edad, especie, presencia de otros ejemplares en las inmediaciones, función de árbol percha).
Especies Exóticas	Se realizan controles de especies exóticas y posterior seguimiento de los mismos para evitar pérdida de biodiversidad, de acuerdo a una estrategia general. Se priorizan las regeneraciones fuera de cuadros productivo de especies plantadas y la presencia de otras especies invasoras como <i>Gleditsia triacanthos</i> , <i>Ligustrum lucidum</i> , <i>Melia azedarach</i> , etc., en áreas de conservación u otras zonas sensible.
Derrames de Combustibles	Se trabaja con el fin de prevenir los derrames. En el caso de ocurrir, se gestiona el área tratada y se reportan como "accidente ambiental" los derrames mayores a 10 litros de combustibles o lubricantes.
Agroquímicos	Se procura siempre minimizar el uso de agroquímicos, que se utilizan solamente en viveros y en fase de plantación (1 a 1,5 años cada 10 de rotación). El uso de agroquímicos peligrosos está restringido por los estándares de Manejo Responsable como el del FSC® y por los estándares internos. Se adoptan medidas para evitar que los productos agroquímicos afecten áreas sensibles como cursos de agua, vegetación nativa, propiedades aledañas, cultivos, así como para proteger el personal que lo administra.
Residuos	Se gestionan los residuos contaminados y no biodegradables. La limpieza de máquinas, ropa de trabajo y otros equipos se realiza en lugares establecidos. Los residuos contaminados son gestionados a través de empresas especializadas y autorizadas por las oficinas gubernamentales correspondientes.
Cosecha	Se identifican las zonas sensibles y evaluar el impacto que producen las diferentes actividades, implementando medidas de remediación en caso de que ocurran impactos negativos como ser la compactación del suelo, daños a las cepas, impacto visual, etc.



CONSERVACION DE ESPECIES NATIVAS

Como parte del Sistema de Gestión Ambiental existe una estrategia de gestión de la biodiversidad que incluye diferentes etapas y actividades, entre las que se destacan aquellas que permiten la identificación y conservación de especies raras, amenazadas o en peligro.

Debido a la dispersión geográfica de los predios de la empresa, se ha buscado un enfoque diferente al del análisis predio a predio, que incluye consideraciones a escala macro (bio-regional) y a escala micro (predios).

La metodología seguida en UPM Forestal Oriental para lograr estos objetivos se puede resumir de la siguiente forma:

Escala bio-regional:

Caracterización de los principales tipos de ambientes basadas en análisis de imágenes satelitales, modelos de terreno y relevamientos de campo e identificación de los tipos de ambientes amenazados. Esta caracterización

es incorporada al Sistema de Información Geográfico. Se desarrollaron y utilizaron los mismos criterios que aquellos utilizados por el Programa de Producción Responsable (PPR) del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca (MGAP).

Análisis de la distribución regional de la riqueza¹ de especies (flora y fauna) y su relación con las bio-regiones reconocidas en Uruguay.

Análisis de la distribución y presencia de especies consideradas como prioritarias para la conservación por el Sistema de Áreas Protegidas (SNAP) y/o incluidas en las Listas Rojas de UICN.

Construcción y análisis de indicadores de biodiversidad, basados en las presencias de especies totales, especies

.....
¹ La presencia potencial refiere tanto a las especies que efectivamente han sido registradas en el área (presencia en colecciones, citas bibliográficas), como aquellas que de acuerdo a los especialistas pueden estar presentes en función de ofertas ambientales, aspectos biogeográficos, etc.

raras, amenazadas, etc. reconocidas en listas oficiales.

Selección de las áreas de concentración de especies en general y de especies prioritarias; en particular para establecer áreas especiales de protección (adicionales a las áreas de bosques nativos) e implementar planes de manejo específicos, incluyendo monitoreo y seguimiento. Se busca que todas las bio-regiones donde hay actividad de la empresa estén representadas en estas áreas, así como la complementariedad con las áreas de conservación oficiales.

Análisis de la distribución de ambientes amenazados presentes en los predios de UPM Forestal Oriental: usando la clasificación de tipos de ambiente y su categorización de acuerdo al grado de amenaza, se analiza el aporte de las áreas de conservación de la empresa a la conservación de la biodiversidad del país y la necesidad de nuevas áreas de conservación o de protección.

OTRAS ACCIONES

A mediados de 2014 UPM Forestal Oriental y la ONG Aves Uruguay, presentaron el acuerdo de cooperación para la conservación de la biodiversidad.

que tiene como principales objetivos:

- Consolidar y ampliar el programa de conservación y monitoreo de Capuchinos (*Sporophila cinna-momea*), ave migratoria de los pastizales y considerada como amenazada
- Determinar la composición del avifauna en comunidades de pastizales de la zona de Quebracho (Paysandú)
- Determinar la composición de la avifauna del área de restauración de palmares de Butiá yatay (en alrededores de Termas de Guaviyú – Paysandú)
- Establecer un Club de Observadores de Aves.



Escala predial.

Prácticas operativas que incluyen el uso responsable de áreas sensibles y especies nativas

Planes de manejo de áreas de alto valor de conservación

Actividades de difusión y capacitación interna y externa, tendientes a mejorar el conocimiento de las especies con problemas de conservación y generar conciencia sobre la situación de las mismas.

El manejo de las áreas que no son incluidas como áreas de protección se realiza con un enfoque precautorio, principalmente teniendo en cuenta el mantenimiento de la naturalidad de las áreas no plantables, su conectividad y rol como zonas buffer o de corredores biológicos, así como su cuidado durante las operaciones forestales.

La aptitud de las tierras para otras actividades productivas, como la agricultura, se evalúa teniendo en cuenta el impacto sobre los componentes ambientales más relevantes (suelo, agua, biodiversidad)

Se tiene en cuenta la presencia de ambientes y especies amenazados a los

efectos de maximizar la precaución en las áreas que tienen algún grado de vulnerabilidad.

El mantenimiento de los atributos clave de los principales tipo de ambientes permite la conservación de las especies que los componen. En este sentido, se mantienen los bosques nativos, las áreas bajas (húmedas o no), un porcentaje importante de áreas pedregosas y rocosas entre otros.

Para todos estos trabajos, incluyendo planes de manejo específicos de las áreas más relevantes, la empresa ha contado y cuenta con el asesoramiento de especialistas independientes, organizaciones públicas y académicas.

Desde 2011 se trabaja en conjunto con la ONG Vida Silvestre Uruguay, la Universidad de la República (Facultades de Agronomía y de Ciencias) y con otras empresas forestales para analizar la distribución regional de la biodiversidad y determinar las zonas y unidades de manejo más relevantes desde el punto de vista de la conservación de las especies. Esto facilita la toma de decisiones en cuanto a la gestión de áreas de conserva-

ción y programas de monitoreo y permite complementar mejor las áreas oficiales de conservación existentes en el país.

A través de los acuerdos con Vida Silvestre Uruguay (ONG especializada en temas de conservación de la biodiversidad) se actualizó el Plan de Manejo 2011-2021 del Área Protegida de Mafalda (Departamento de Río Negro), y se están re-evaluando y revisando los objetivos y pautas de manejo de todas las Áreas Protegidas internas a los efectos de seguir alcanzando las metas de conservación de ambientes y especies nativas. Estos objetivos incluyen capturar en las áreas de conservación de la empresa el mayor porcentaje posible de ambientes y especies que requieran medidas especiales de conservación, complementando en la medida de lo posible a otras áreas de conservación oficiales o privadas.

En el año 2013 se firmó un nuevo acuerdo por el plazo de tres años con el objetivo básico de mejorar la gestión ambiental, enfatizando la conservación de la biodiversidad.

Depto.	Nombre	Área (ha)	Observaciones	
	El Rosario	290	Humedales, monte nativo y pastizales. Alto valor en biodiversidad.	AAVC
	Mafalda Este	119	Blanqueales, mejora de ambientes degradados.	
	Esteros y Algarrobales del Río Uruguay (ex Mafalda)	1550	Parte de los Esteros de Farrapos (monte nativo y humedales). Sistema sedimentario reciente del Río Uruguay. Riqueza en biodiversidad.	1550
Río Negro	Las Tunas	178	Especies nuevas y raras (herbáceas y cactáceas).	
	El Jabalí	641	Monte nativo, arenales, dunas, nuevas especies de flora y fauna. Conservación de especies y ecosistemas frágiles. Ecosistema del Río Negro. Riqueza en biodiversidad.	641
	El Cimarrón	29	Monte nativo asociado con un curso de agua permanente.	
	La Trinidad		Especie protegida (<i>Butia yatay</i>) por Ley, pastizales y praderas amenazados, alto valor escénico.	
	El Ombú	227	Especie protegida (<i>Butia yatay</i>) por Ley (población con problemas de conservación); pastizales y praderas amenazadas, alto valor escénico.	
	Cueva del Tigre -El Refugio	12	Monte nativo asociado con un curso de agua permanente.	
	Santa Carolina	152	Sitio de valor paleontológico (bajo estudio); alto valor escénico.	
Paysandú	el Pucará – Carretón II	20	Sitios de manejo especial para conservación de especies de Capuchinos.	
	Chasicó	289	Área de regeneración de Palmares de <i>Butia yatay</i>	
	San Pedro-Don Martín	256	Área de conservación de Palmares de <i>Butia yatay</i> , campos naturales y bosques nativos.	
	El Retiro (Queguay)	1113	Bosques nativos, campos naturales, cornisas pedregosas	1113
Tacuarembó	Arroyo Malo	544	Bosque nativo, campos uliginosos y arenosos, especies raras	
	La Rinconada	605	Vegetación de arenales, bosques pantanosos, campos naturales, especies raras	605
	Cerro Agudo	498	Bañados, especies raras.	
Treinta y tres	Quiebrayugo	20	Pajonalera de Pico recto (<i>Limnocites rectirostris</i>) ave amenazada y su hábitat.	20
Florida	CJPP-Arteaga	5	Casco de interés histórico	5
Cerro Largo	La Palma	252	Pastizales y praderas amenazados, bosque nativo	
Total		6800		3934

ÁREAS PROTEGIDAS

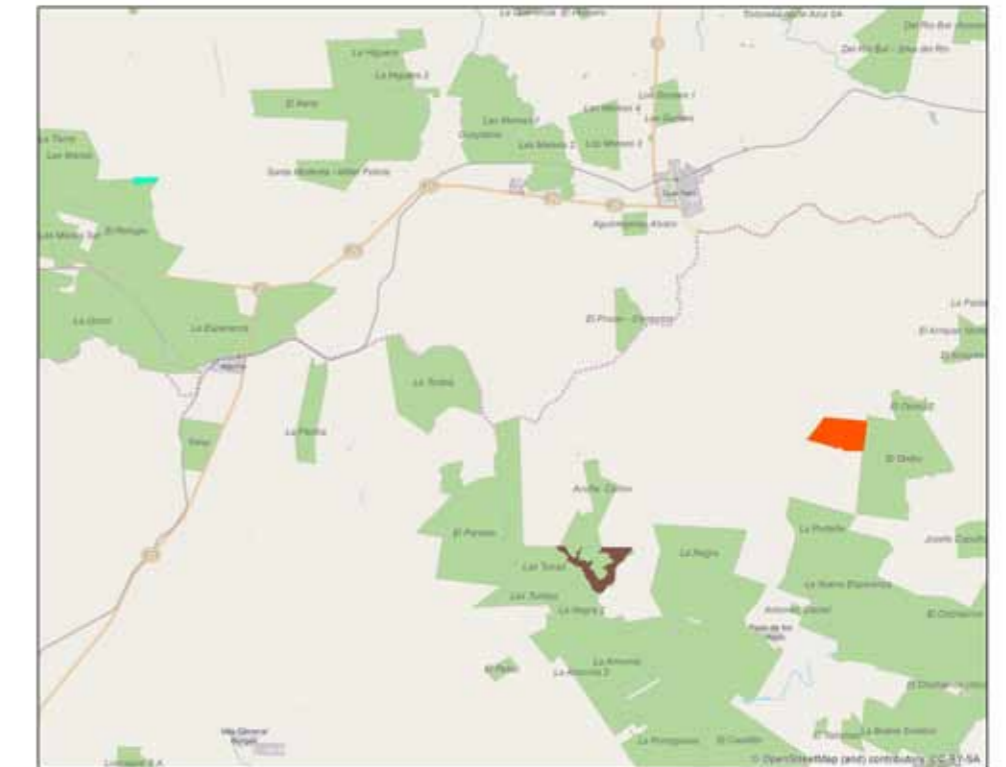
Más de seis mil ha han sido definidas por la empresa como áreas protegidas, ubicadas en distintas unidades de manejo tanto en el Litoral como en Tacuarembó.

Desde el comienzo de las operaciones se han identificado y delimitado áreas protegidas con fines de conservación. En 2013 se conformó en conjunto con Vida Silvestre una Red de Áreas Protegidas que abarca un total de 6,251 ha distribuidas en 16 áreas presentes en los departamentos de Río Negro, Paysandú y Tacuarembó. Paralelamente se está realizando un análisis de todos los predios para determinar si otras áreas se deben incorporar, particularmente en las otras regiones del país no representadas actualmente.



GUICHÓN

AREAS PROTEGIDAS
REGION 2
LITORAL CENTRO



ÁREAS PROTEGIDAS



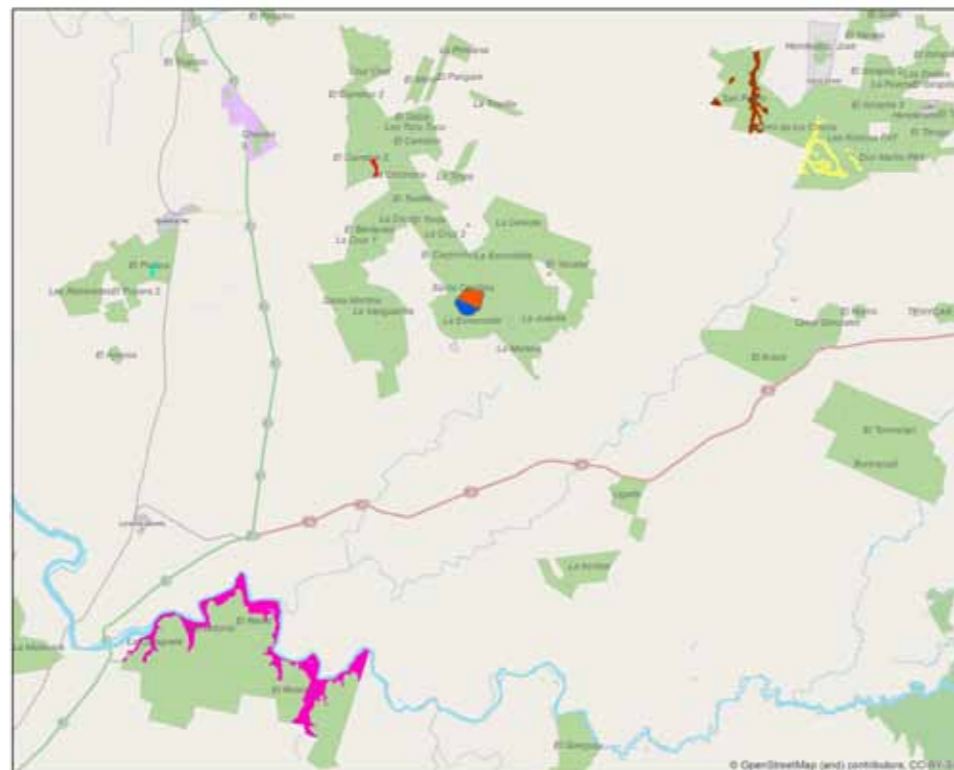
ÁREAS PROTEGIDAS



QUEBRACHO

AREAS PROTEGIDAS
REGION 3
LITORAL NORTE

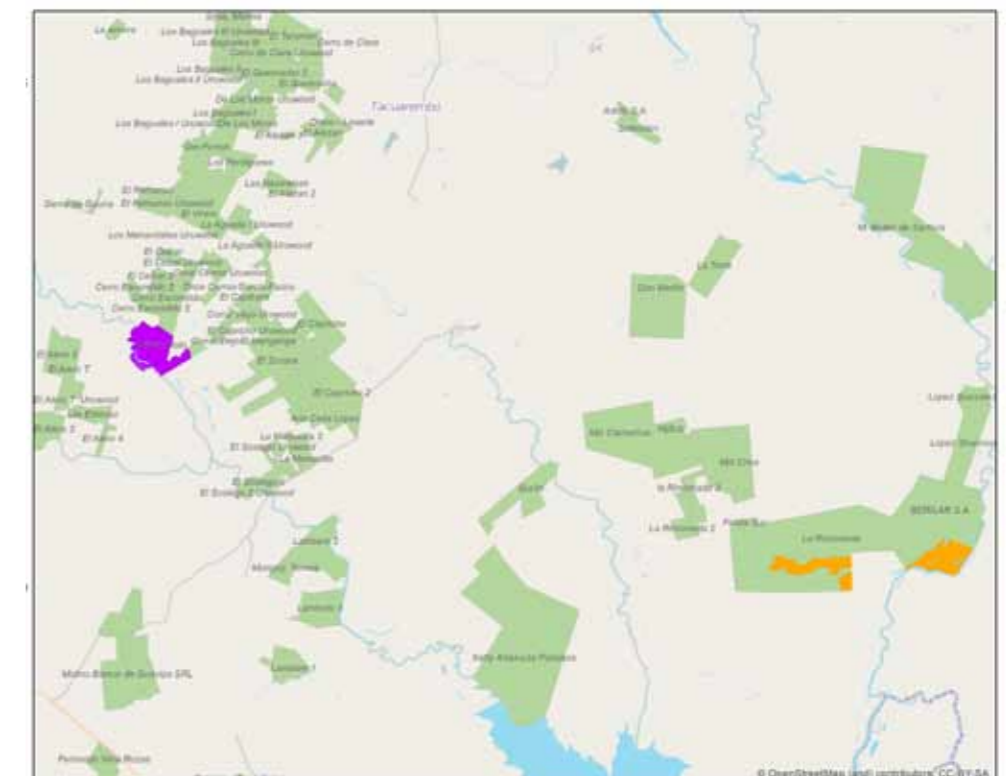
Referencias
AREAS PROTEGIDAS
Chasico
Dun Martín
El Carretón 3
El Pucará
El Retiro (Río Guaguay)
La Esmeralda
San Pedro
Santa Carolina
Forestal Oriental UPM



TACUREMBÓ SUR

AREAS PROTEGIDAS
REGION 4
TACUAREMBÓ

Referencias
AREAS PROTEGIDAS
Arroyo Mito
La Rinconada
Forestal Oriental UPM



TACUAREMBÓ

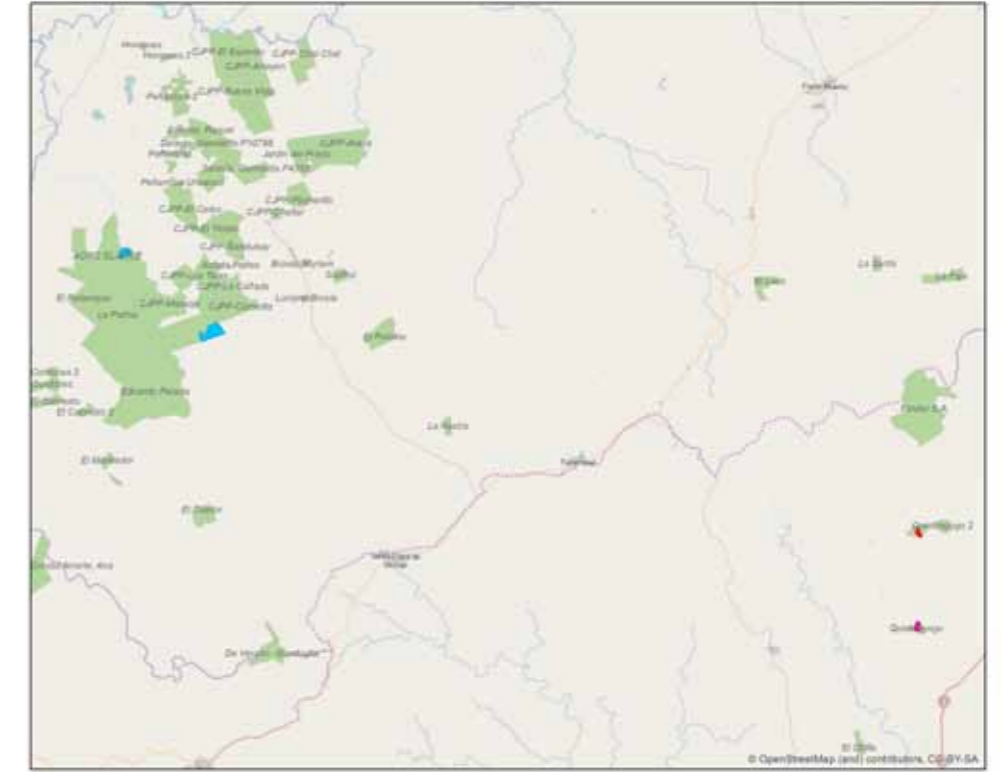


AREAS PROTEGIDAS
REGION 4
TACUAREMBÓ

Referencias
AREAS PROTEGIDAS
Cerro Agudo
Forestal Oriental-UPM

0 3 Km

ARÉVALO



AREAS PROTEGIDAS
REGION 5
CENTRO-SUR

Referencias
AREAS PROTEGIDAS
La Palma
Quebrayugo
Quebrayugo 2
Forestal Oriental-UPM

0 3 Km

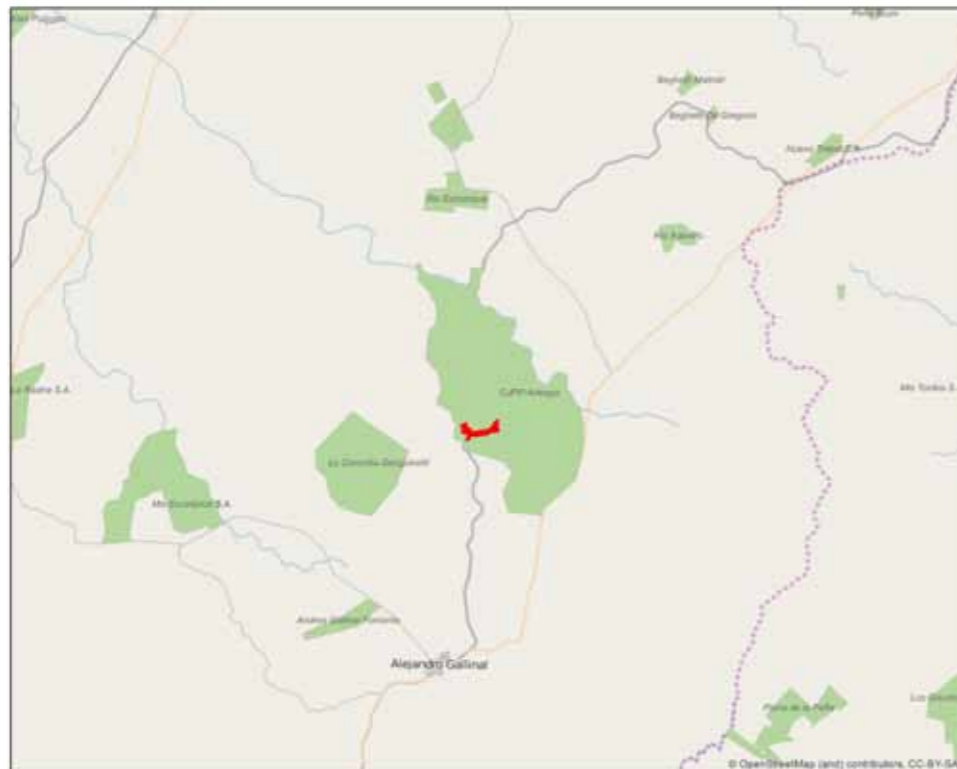


ÁREAS PROTEGIDAS

ÁREAS PROTEGIDAS



FLORIDA

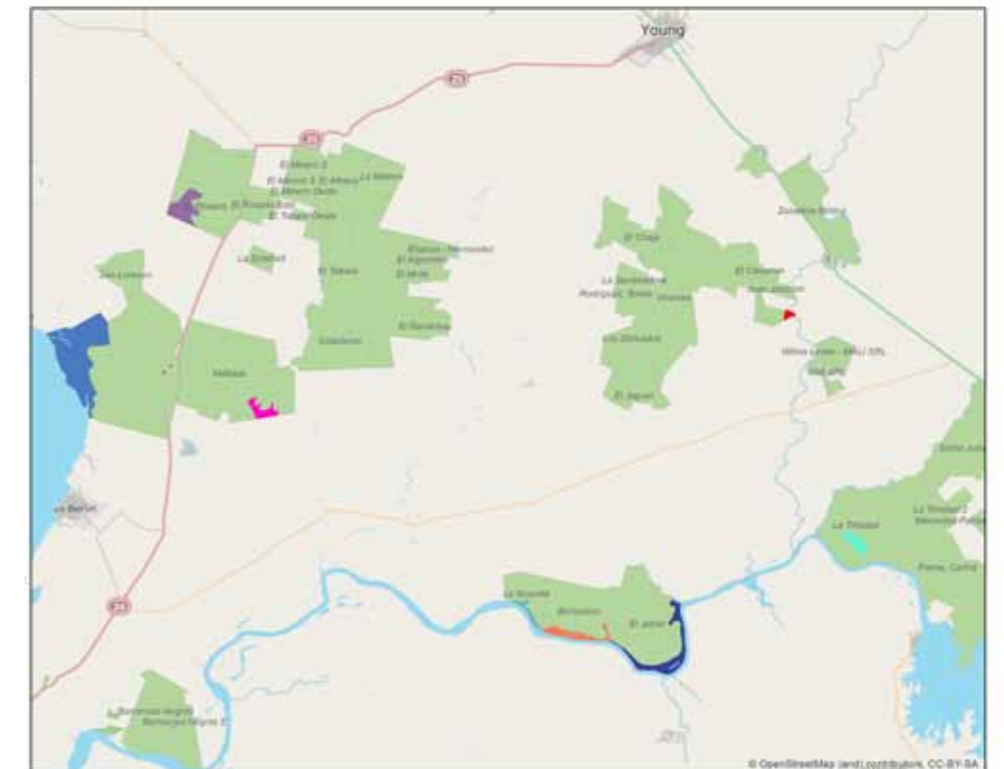


AREAS PROTEGIDAS
REGION 5
CENTRO SUR

Referencias
AREAS PROTEGIDAS
CIPP - Arreaga
Forestal Oriental-UPM

0 3 Km

TRES BOCAS



AREAS PROTEGIDAS
REGION 1
LITORAL CENTRO

Referencias
AREAS PROTEGIDAS
Barrancas Negras 2
Baldoberto
El Jekel
El Rosero
El Tataré
La Guardia
La Trinidad
Mafelito Este
Mafelito
Viveros
Forestal Oriental-UPM

0 3 Km



¿SABÍA QUÉ?
 Dentro de las áreas protegidas de UPM Forestal Oriental se encuentra el 17% de todas las especies de fauna y el 10% de las de flora declaradas con prioridad para la conservación en el Uruguay.

APORTE DE LAS RESERVAS DE UPM FORESTAL ORIENTAL A LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Nivel de Biodiversidad	Elementos
Paisajes	Una muestra representativa de las unidades de paisaje <i>Litoral Sur-Oeste</i> , <i>Planicies fluviales</i> , <i>Praderas del Nor-Oeste</i> ¹
Ecosistemas amenazados ² : VU: Vulnerables EN: En peligro de desaparecer	Una muestra representativa (más de 55 ha) de los siguientes ambientes: Bañados BaDPPNPNN (EN), Bosques ribereños RiPPPLINN (VU), Palmares de Yatay con de pradera arbolada (bosque parque) PaPMNNNN-c (VU), Praderas onduladas PrOMMMHNM (VU), PrOPMMHNN (EN), PrOMMMHNM (VU) Praderas planas PrPLENNN-s (EN), PrPLMNNM (VU), PrPLMHNN (VU), PrPLRHHN (VU), PrPLMNNN (VU)
Especies de Flora presentes en las áreas protegidas y que integran la Lista de Especies Prioritarias para la Conservación ³	<p>No representadas en alguna de las actuales áreas del SNAP TOTAL: 33</p> <p>Representadas en alguna de las actuales áreas del SNAP TOTAL: 34</p> <p><i>Adesmia punctata</i>, <i>Anmoselinum rosenfurtii</i>, <i>Aristida echinulata</i>, <i>Aristida hackelii</i>, <i>Chloris berroi</i>, <i>Croton chamaepitys</i>, <i>Cuphea lysimachioides</i>, <i>Eleocharis nudipes</i>, <i>Eleocharis obtuse trigona</i>, <i>Eleocharis subarticulata</i>, <i>Eryngium dora</i>, <i>Frailea castanea</i>, <i>Galium equisetoides</i>, <i>Grindelia linearifolia</i>, <i>Gymnopogon legrandii</i>, <i>Holcheilus illustris</i>, <i>Macroptilium erythroloma</i>, <i>Matelea australis</i>, <i>Mimosa amphigena</i>, <i>Opuntia retrorsa</i>, <i>Opuntia sulphurea</i>, <i>Pappophorum philippianum</i>, <i>Paspalum falcatum</i>, <i>Pycreus unioides</i>, <i>Schinus fasciculata</i>, <i>Schizachyrium gracilipes</i>, <i>Scleria leptostachya</i>, <i>Senecio cisplatinus</i>, <i>Senecio tacuareboensis</i>, <i>Sommerfeltia spinulosa</i>, <i>Trichloris crinita</i>, <i>Utricularia laxa</i></p>
Especies de Fauna presentes en las áreas protegidas y que integran la Lista de Especies Prioritarias para la Conservación ³	<p>No representadas en alguna de las actuales áreas del SNAP TOTAL: 13</p> <p>Representadas en alguna de las actuales áreas del SNAP TOTAL 30</p> <p><i>Clelia rustica</i> (Culebra marrón) <i>Anhinga anhinga</i> (Biguá cuello de vibora), <i>Bartramia longicauda</i> (Batitú), <i>Cairina moschata</i> (Pato criollo), <i>Cinclodes fuscus</i> (Remolinera), <i>Cranioleuca sulphuriphra</i> (Curutié ocráceo), <i>Cyanocopsa brissonii</i> (Reinamora grande), <i>Mimus triurus</i> (Calandria de tres colas), <i>Pachyrhamphus viridis</i> (Anambé verduosa), <i>Sterna hirundinacea</i> (Gaviotín de cola larga), <i>Sturnella defilippii</i> (Loica pampeana), <i>Wilfredomys oenax</i> (Rata de hocico ferrugíneo) <i>Ctenomys rionegrensis</i> (Tucu tucu de Río Negro)</p> <p><i>Acanthochelys spixii</i> (Tortuga de canaleta) <i>Amblyramphus holosericeus</i> (Federal), <i>Bartramia longicauda</i> (Batitú), <i>Buteogallus urubitinga</i> (Águila negra), <i>Cacicus solitarius</i> (Boyero negro), <i>Cistothorus platensis</i> (Ratonera aperdizada), <i>Coragyps atratus</i> (Cuervo cabeza negra), <i>Coryphistera alaudina</i> (Crestuda), <i>Cygnus melancoryphus</i> (Cisne cuello negro), <i>Geranoaetus melanoleucus</i> (Águila mora), <i>Gubernatrix cristata</i> (Cardenal amarillo), <i>Limnocittes rectirostris</i> (Pajonalera de pico recto), <i>Limnornis curvirostris</i> (Pajonalera de pico curvo), <i>Megascops sanctaecatarinae</i> (Tamborcito grande), <i>Picumnus nebulosus</i> (Carpintero enano), <i>Procacicus solitarius</i> (Boyero negro), <i>Rhea americana</i> (Nandú), <i>Rhynchotus rufescens</i> (Martineta), <i>Saltator coerulescens</i> (Rey del bosque gris), <i>Sporophila cinnamomea</i> (Capuchino de corona gris), <i>Sporophila palustris</i> (Capuchino de pecho blanco), <i>Veniliornis mixtus</i> (Carpintero batarás), <i>Xolmis coronatus</i> (Viudita coronada), <i>Xolmis dominicana</i> (Viudita blanca grande) <i>Dasybus hybridus</i> (Mulita), <i>Dasybus novemcinctus</i> (Tatú), <i>Leopardus braccatus</i> (Gato de pajonal), <i>Leopardus geoffroyi</i> (Gato montés), <i>Puma concolor</i> (Puma), <i>Chrysocyon brachyurus</i> (Aguará guazú)</p>

1 De acuerdo a Evia, G. & Gudynas, E. 2000. Ecología del paisaje del Uruguay. Aportes para la conservación de la diversidad biológica. MVOTMA, AEI. 173 pp.
 2 De acuerdo a la clasificación de tipos de ambientes del Programa de Producción Responsable. PPR/MGAP
 3 Clavijo, C.; Martínez-Lanfranco, Juan.; Soutullo, A. 2013. Especies Prioritarias para la Conservación en Uruguay. Vertebrados, moluscos continentales y plantas vasculares. MVOTMA/SNAP/MEC.

Actualmente el área protegida del predio de Mafalda, denominada Esteros de Argarrobales del Río Uruguay, se encuentra en proceso de ingreso al Sistema Nacional de Areas Protegidas (SNAP). Será la primer área protegida del SNAP gestionada íntegramente por un único propietario privado, cumpliendo con todos los requerimientos del Sistema.

ÁREAS DE ALTO VALOR DE CONSERVACIÓN

Los Bosques o Áreas de Alto Valor de Conservación (BAVC) son definidos siguiendo las pautas y requerimientos del Forest Stewardship Council™. Para definir estas áreas y su manejo se realizan consultas a expertos y otros interesados locales.

Aquellas áreas de conservación de UPM Forestal Oriental que cumplen con los dichos criterios son cartografiadas como BAVC y monitoreadas de acuerdo a las pautas de manejo establecidas.

Nombre	Medidas Específicas para su manejo
Mafalda	Monitoreo de flora y fauna. Recuperación de ambientes degradados. Realizar un uso público del área (sendero de interpretación). Realizar actividades educativas y recreativas. Control de especies leñosas exóticas invasoras. Establecer un pastoreo racional en los diferentes ambientes. Control de la caza furtiva.
El Jabalí	Monitoreo de flora, fauna. Control de especies leñosas exóticas invasoras. Publicación y comunicación interna de los resultados de monitoreo. Control del ingreso de cazadores furtivos. Manejo del pastoreo.
La Rinconada	Control de especies exóticas.
Queguay	Control de especies exóticas. Monitoreo de flora en pastizales y bosques nativos.
CJPPU-Arteaga	Mantenimiento de infraestructura.
Quebrayugos	Conservación de la Pajonalera de pico recto (<i>Limnocittes rectirostris</i>), especie de ave amenazada, y de su hábitat específico, los caraguatales de <i>Eryngium pandanifolium</i>

Conocer, monitorear, cuidar

La evaluación de los valores de biodiversidad y su monitoreo se realiza analizando la mejor información disponible en el país en cuanto a presencia y distribución de las especies de flora y de vertebrados tetrápodos en relación a las áreas donde existen predios manejados por UPM Forestal Oriental.

BIODIVERSIDAD

Además de caracterizar las nuevas áreas de la empresa, se continúa con el monitoreo de las Áreas Protegidas existentes, con el fin de revisar las medidas implementadas.

Se evalúa la distribución de la biodiversidad a escala regional, y se calculan indicadores a nivel regional y local, estimándose la representatividad de la biodiversidad total y amenazada en predios y áreas de conservación de la empresa.

Los relevamientos de fauna, flora y vegetación se realizan seleccionando las áreas para estudios con mayor nivel de detalle, de acuerdo a los resultados de las evaluaciones regionales. En las áreas de conservación se realizan monitoreos de acuerdo a los planes de manejo específicos para cada sitio.

Resultados más relevantes del Programa de Monitoreo de la Biodiversidad desde su inicio hasta la actualidad:

- Se identificaron zonas y especies importantes para la conservación que a su vez permitieron crear áreas protegidas privadas en regiones del país que carecía de ellas. El registro de estas especies y áreas se almacena en el sistema de información geográfico.
- Las comunidades vegetales tales como pajonales, bosque de parque, bosque ribereño, praderas arenosas y cornisas pedregosas (las que abarcan algo menos de un tercio del total de las tierras propiedad de la empresa) permanecen en general

con altos grados de naturalidad. En estos ambientes es donde se ha detectado la mayoría de las especies de flora y fauna de interés para la conservación.

- Especies de la fauna y flora nativas consideradas como prioritarias para la conservación han permanecido en los sitios y ambientes naturales, ya que han sido detectadas en sucesivos monitoreos y relevamientos. Por ejemplo en el Área Protegida de Mafalda, en los relevamientos de Noviembre/Diciembre de 2013 se detectaron 25 de las 33 especies prioritarias de acuerdo al SNAP que han sido registradas durante los años previos.
- Ambientes de alto valor de conservación que se encontraban degradados se están recuperando debido a los planes de manejo. Ej. Blanqueales y bosque chaqueño en Mafalda.
- Se ha comprobado que grupos de órdenes de invertebrados acuáticos que indican buena calidad de agua y de los que requieren de ambientes húmedos para su supervivencia en varias cuencas forestadas han permanecido o aumentado.
- Se efectuaron hallazgos y confirmaciones de presencia de especies de fauna y flora nuevas para el país o para la ciencia tales como: *Puma concolor* (Puma), *Melanerpes cactorum* (Carpintero de los Cardones), *Phyllomias fasciatus*, *Celtis pallida*, *Baccharis darwinii*, *Harriisia pomanensis* entre otras.

- Se detectaron especies de aves consideradas plaga o potencialmente plaga en montes de *Eucalyptus* mayor de 5 años, como *Columba maculosa* (paloma de ala manchada), *Columba picazuro* (paloma de monte), *Zenaida auriculata* (torcaza), *Leptotila verreauxii* (paloma de axilas rojas) y *Myopsitta monachus* (cotorra). Las poblaciones disminuyen luego de cosechadas por pérdida de sitios de nidificación.
- Se estudió un grupo de especies consideradas “plaga” o “potencialmente plaga”, y que hoy son o pueden llegar a ser un problema para los sectores productivos y la conservación de la flora y fauna autóctonas. Ellas son: el Jabalí (*Sus scrofa*), la Liebre (*Lepus europaea*) y el Ciervo axis (*Axis axis*). No se ha constatado que poblaciones de estas especies hayan tenido un aumento significativo que ponga en riesgo los atributos biológicos de las áreas de conservación en los predios relevados. Se realizan actividades de caza regulada dentro de la empresa y se llevan registros de los ejemplares capturados.
- Por considerarse especie endémica, las poblaciones de Tucu-tucu del Río Negro (*Ctenomys rionegrensis*) son conservadas a través de la exclusión del área de plantación de los ambientes donde viven. Su población es monitoreada dos veces al año en el Área Protegida de El Jabalí.
- Se estudió la regeneración de las poblaciones de Algarrobo y Ñandubay (*Prosopis nigra* y *Prosopis affinis*) en zonas degradadas dentro de Áreas Protegidas. La ausencia o disminución del pastoreo es la causa más importante del aumento y recuperación de las de dichas poblaciones en los sitios estudiados.
- En el Área Protegida de El Jabalí se efectúa un seguimiento bianual de cuatro especies utilizadas como indicadores de la calidad ambiental del área: *Ctenomys rionegrensis*, *Anhinga anhinga*, *Pseudoseisura lophotes* y *Lochmias nematura*. En el relevamiento 2013 las cuatro especies fueron detectadas ocupando los hábitats característicos de cada una de ellas.
- En las áreas protegidas de Quebracho (Paysandú) se realiza manejo especial de los pastizales para promover la mejora del hábitat para aves de pastizal, en particular los Capuchinos. Estas aves necesitan pastizales altos donde anidar y alimentarse. En 2014 se detectaron nuevamente varios ejemplares en los dos sitios manejados.
- Las áreas destinadas a la conservación de la Palma Yatay (*Butia yatay*) están siendo efectivas. Se realizaron monitoreos de población en el área de El Ombú, constatándose un aumento de la población de ejemplares juveniles en relación al año 2005.
- En Treinta y Tres (Establecimiento Quiebrayugos) se realiza el seguimiento de las poblaciones de Pajonalera de Pico Recto (*Limnocyttus rectirostris*) y sus ambientes. Es una especie endémica de esta región, incluida en la lista de especies prioritarias del SNAP y que vive exclusivamente en los ambientes de caraguatales húmedos de *Eryngium pandanifolium*.
- Se comparó la diversidad de artrópodos (arácnidos), reptiles y pequeños mamíferos entre áreas anexas plantadas y no plantadas. La diversidad de arácnidos fue mayor a la observada en otras partes del país, y sin diferencias significativas entre ambas situaciones. La diversidad de reptiles escasa y en cuanto a micromamíferos capturados, pertenecen principalmente a la familia *Cricetidae* (Ratones) pertenecientes a siete de las quince especies presentes en Uruguay, dentro de los cuales el Ratón de Campo (*Akodon azarae*) resultó la especie más abundante. En algunos parámetros evaluados se observan diferencias entre las áreas estudiadas.
- Se detectó la presencia de especies carismáticas como la Yerba Mate (*Ilex paraguariensis*) en Tacuarembó (Cerro del Arbolito) y Cerro Largo (Arévalo).
- Se amplió la distribución natural conocida de las especies arbóreas *Trichilia elegans* (Paysandú), *Nectandra angustifolia* (Tacuarembó).



RESUMEN DE LOS PROYECTOS EN MARCHA

Proyecto	Objetivo	Localización	Etapas desde inicio	Período a resultados
Estudio en cuencas pares	Conocer la influencia de las plantaciones de <i>Eucalyptus</i> en el balance hídrico a escala local y regional, así como en la calidad del agua superficial	Establecimiento "La Nueva Esperanza" (LNE) en cercanías de pueblo Paso de los Mellizos (Río Negro) Establecimiento El Viraró (EV) cercano a pueblo Los Cuadrados (Tacuarembó)	LNE: 2007-2010 Calibración 2011 Inicio Monitoreo EV: 2011-2014 Inicio de Calibración	Largo plazo (20 años)
Parcelas de Monitoreo Hidrogeológico	Buscar correlaciones entre las variaciones de nivel de las napas freáticas, las precipitaciones y las plantaciones de <i>Eucalyptus</i>	Se seleccionaron las formaciones geológicas más relevantes (como posibles acuíferos) Ascencio, Guichón y Salto (Litoral), y Tacuarembó.	2010 inicio del monitoreo en las 3 parcelas en el Litoral. 2013 se inicia monitoreo en parcela de Tacuarembó.	Mediano plazo (3-5 años)
Monitoreo del nivel de pozos artesianos	Evaluar las fluctuaciones del nivel de agua de acuíferos someros con diferente proximidad a plantaciones de <i>Eucalyptus</i> , a través de pozos artesianos sin uso.	Nº de pozos: 14 en alrededores de Pueblo Grecco, 7 en alrededores Paso de los Mellizos, 5 en Pueblo Paso de la Cruz y 5 en Soriano	Se inicia en 2008 con los pozos de Soriano y se van sumando localidades.	Largo plazo (10 años)
Monitoreo en calidad de agua en flujos superficiales.	Evaluar en el tiempo las variaciones en las propiedades físico químicas y biológicas en cursos de agua de cuencas en el área de influencia de las plantaciones de <i>Eucalyptus</i>	Cuencas Orden 3 (clasificación de A.E Strahler) Aº Quebracho (Paysandú) Aº Sarandí (Soriano) Aº Coladeras (Río Negro) Aº Pablo Pérez (Cerro Largo) Aº Patrero (Florida)	2012 se inicia en las 3 primeras cuencas. En 2013 se incluyen las otras 2 cuencas	Largo plazo (10 años)
Monitoreo de la calidad de agua y su aptitud para diferentes usos	Conocer la calidad del agua en las instalaciones donde existen pozos para el abastecimiento humano y clasificarla de acuerdo a la aptitud de uso	Todos los pozos en cascós bajo gestión de UPM-FO	2010 Inicio en forma sistemática.	Anual
Monitoreo de Agua en el área de influencia del Vivero Santana	Establecer un nivel de base para la calidad del agua previo a la instalación del vivero y monitorear la evolución de la misma en el largo plazo	6 pozos de agua subterránea en las cercanías del vivero (vecinos) 2 lugares de toma en Arroyo Santana 2 pozos de monitoreo en predio del Vivero	2011 Caracterización y definición del Nivel de base: 2011 Inicio de monitoreos en Aº Santana. 2012 inicio monitoreos en Pozos freáticos.	Mediano y Largo plazo (5 a 10 años)

IMPACTOS AMBIENTALES

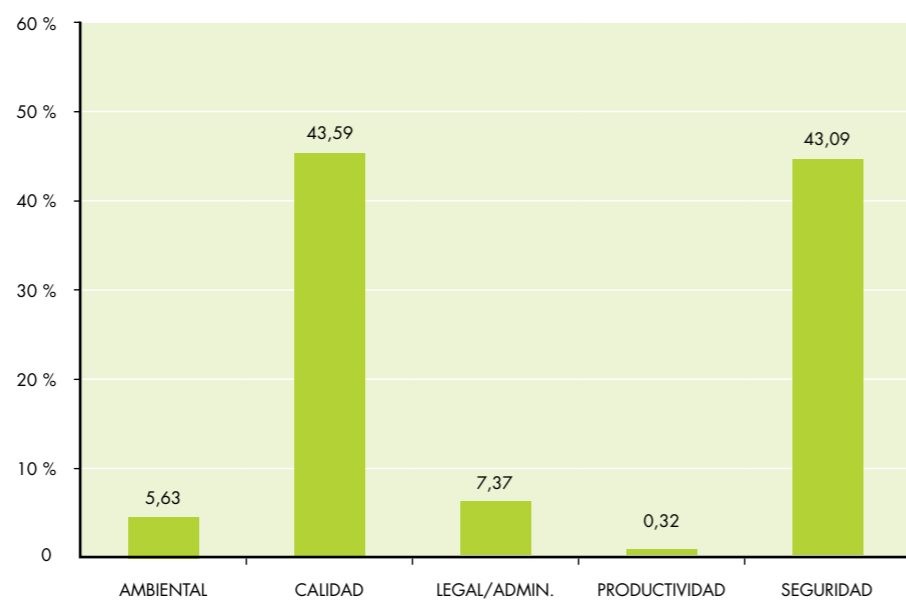
Los impactos ambientales derivados de las operaciones forestales en general, se evalúan a través de monitoreos operacionales llevados a cabo por los responsables o supervisores de dichas actividades, durante o posteriormente a las mismas.

En la siguiente gráfica se presenta la frecuencia de desvíos en los monitoreos internos de acuerdo con el aspecto no conforme (calidad, legal/administrativo, ambiental, etc.)

Los accidentes ambientales son reportados por los supervisores debiéndose tomar las medidas de mitigación correspondientes.

Otros eventuales impactos mensurables en el mediano o largo plazo se continúan evaluando: por ejemplo, el impacto de las técnicas de cosecha sobre la conservación de las características físicas y químicas del suelo y calidad de aguas en áreas de cosecha

FRECUENCIA RELATIVA DE DESVÍOS DETECTADOS



Distribución de desvíos en los monitoreos en función del tipo de aspecto no conforme.

SUELOS

Se rediseñó el programa de monitoreo de propiedades fisicoquímicas de suelos plantados. A través del mismo se cubren los Grupos de suelos CONEAT más utilizados, y dentro de estos, los tipos de suelos más representativos. Se evalúan las propiedades fisicoquímicas con un período de 5 años (aproximadamente dos veces por turno) en el mismo sitio. Anualmente se incorporan nuevos sitios de monitoreo de manera de tener una mayor representatividad de los Grupos y tipos de suelos utilizados.

AGUAS

Las actividades de monitoreo hidrologico responden al compromiso de UPM Forestal Oriental para la sostenibilidad de las operaciones en el largo plazo. Además, constituyen un requisito de los estándares con los que la empresa está certificada. El común denominador de los diferentes estudios iniciados es conocer y cuantificar la influencia de las plantaciones forestales sobre la dinámica del agua, evaluando los diferentes componentes del ciclo hidrológico y la calidad del agua, lo que necesariamente ayuda a adecuar la silvicultura de plantaciones al mejor uso del recurso.

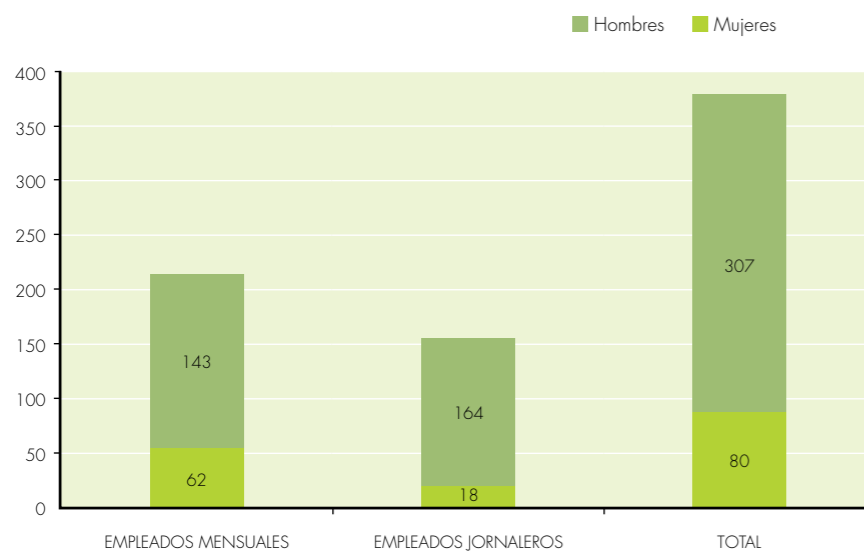
SITIOS DE MUESTREO DE SUELOS POR GRUPO Y AÑO

Región	Establecimiento	Especie	Grupo Coneat	G.Grupo de suelo	Año				
					2010	2011	2012	2013	2014
3	La Guarida	E. grandis	07.1	Arenosol			X		
1	La Maleva	E. grandis		Brunosol	X				
1	Viraroes	E. grandis	09.3	Planosol	X				
1	El Rosario	E. grandis		Argisol				X	
2	Chicharrón	E. grandis	10.2	Argisol	X				
5	La Tribu	E. grandis		Brunosol			X		
5	Arteaga CJPP	E. grandis	2.11a	Argisol			X		
5	El Poncho	E. grandis cl.		Brunosol				X	
5	Arteaga CJPP	TUP		Argisol			X		
5	La Tribu	E. grandis cl.	2.12	Brunosol					X
5	La Vertiente	E. globulus		Brunosol			X		
4	Los Higueros	E. grandis		Luvisol		X			
4	Los Bagueles IV	E. dunnii		Luvisol		X			
4	La Zulma	E. grandis s.	7.2	Inceptisol					X
4	Cacique Sepe (Ur.)	E. grandis		Luvisol					X
4	Higueros	E. grandis		Acrisol	X				
4	Cerro Agudo	E. grandis	7.32	Acrisol			X		
4	Los Charabones	E. maidenii		Lluvisol					X
4	El Refugio T	E. grandis cl.		Luvisol				X	
5	Peñarrosa II	E. maidenii	8.1	Luvisol			X		
5	El Ñandubay	E. grandis s.		Luvisol					X
4	La Rinconada	E. maidenii		Luvisol		X			
4	El Algarrobo T	E. grandis cl.	8.14	Brunosol					X
4	Valle Hermoso	E. maidenii		Luvisol				X	
3	La Palma	E. grandis	8.3	Luvisol		X			
5	Buena Vista	E. grandis		Luvisol		X			
5	Ñandubay CJPP	E. grandis	8.8	Luvisol			X		
2	La Perseverancia	E. benthamii		Brunosol	X				
2	Santa Elena	E. grandis s.	9.1	Brunosol					X
1	Santa Julia	E. grandis		Brunosol			X		
3	La Manea	E. grandis		Argisol		X			
3	El Palmar	E. dunnii s.	9.2	Argisol					X
1	El Bizcocho	E. grandis		Planosol	X				
2	Los Ideales	E. grandis		Brunosol		X			
1	San José	E. grandis cl.		Argisol					X
2	Las Marías	E. dunnii	9.3	Planosol	X				
2	La Toribia	E. dunnii		Argisol		X			
2	El Duraznal	E. dunnii		Brunosol			X		
1	Grito de Ascencio I	E. grandis		Argisol				X	
1	El Molino	E. grandis	9.5	Brunosol		X			
3	El Carreton II	TUP		Brunosol					X
3	Ibirabita	E. grandis		Argisol	X				
3	Tala	E. grandis		Argisol	X				
2	Las Mareas	E. grandis	9.6	Argisol		X			
2	El Icuré	E. grandis cl.		Brunosol				X	
2	La Negra	E. benthamii		Brunosol					X
4	La Bandurria	E. grandis cl.	12.21	Vertisol				X	
3	El Tembetari	E. dunnii	10.4	Brunosol				X	
4	La Bandurria	E. grandis cl.	1.10b	Litosol					X

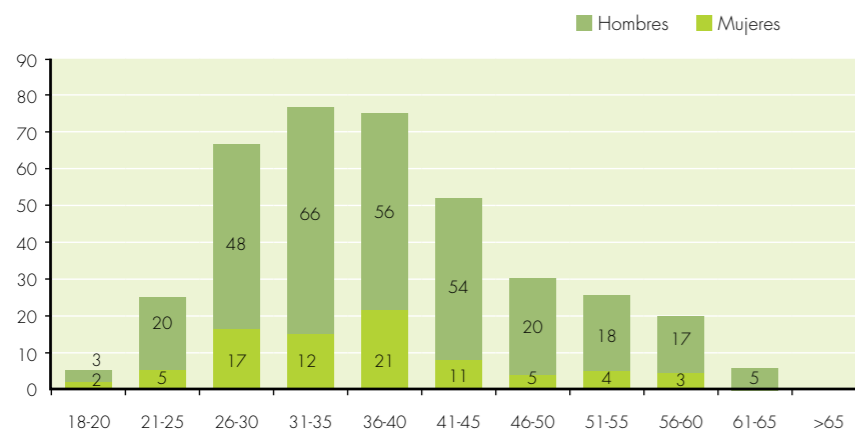
Recursos Humanos

UPM Forestal Oriental busca generar un impacto positivo sobre la sociedad en la que opera y contribuir a desarrollar los recursos humanos del área. Para realizar todas las actividades de manera competitiva, cuenta con personal propio y contratado.

PERSONAL POR CATEGORÍAS Y SEXO



PERSONAL POR EDAD Y SEXO



Con el objetivo de mejorar nuestros niveles de eficiencia, la calidad de nuestras actividades y el desarrollo de competencias en nuestras comunidades de influencia, la empresa se ha focalizado en el desarrollo, en el largo plazo, de nuestras empresas prestadoras de servicios. Haciendo un control sistemático de acuerdo a nuestros estándares de calidad, favoreciendo la autogestión en temas centrales como la planificación a mediano y largo plazo y el desarrollo de competencias específicas para las tareas que realizan. Actualmente todas las actividades de Silvicultura son contratadas así como algunas de las actividades de vivero, extracción de madera y cosecha.

La empresa cuenta con guías prácticas y herramientas de recursos humanos, para asegurar la adecuada gestión de las personas y el cumplimiento de los requisitos legales tanto en la normativa laboral, condiciones de trabajo y seguridad. Para ello cuenta con sistemas de monitoreo que son aplicados tanto al personal propio como el contratado.

Desde UPM Forestal Oriental se entiende que el desarrollo de las personas y sus competencias son la base para lograr una mejora continua, agregar valor a nuestros procesos, ser económicamente viables y socialmente benéficos en el largo plazo. Para ello, a lo largo de todo el año se llevan adelante cursos, talleres y charlas con el fin de capacitar al personal en las distintas áreas de competencia.

Como parte de nuestro programa de desarrollo a partir de 2014 se implementó en la Academia Forestal el método de estudio del caso. Esta nueva versión busca que podamos generar nuevos aprendizajes a través del análisis de situaciones o casos reales ocurridos en la empresa. La finalidad es aprender de los errores cometidos e identificar las oportunidades de mejora que se puedan implementar en los diferentes procesos de la empresa.

¿SABÍA QUÉ?

En 2014 se registraron 14.583 horas de capacitación brindadas a personal propio, contratistas y comunidades.



2552 PERSONAS TRABAJANDO PARA EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS A LO LARGO DE LA CADENA FORESTAL Y A LO ANCHO DE TODO EL PAÍS

Viveros	306
Silvicultura	879
Caminería	149
Transporte Personas	7
Cosecha	205
Guardias	15
Transporte Madera	571
Acopio	5
Extracción y carga	48
Alambrados	43
Pastoreos	317
Otros	7
Total	2,552

NÚMEROS

Cantidad de empleados propios: **387**
 Cantidad de empleados de empresas prestadoras de servicios: **2,552**
21% personal de UPM FO son **mujeres**

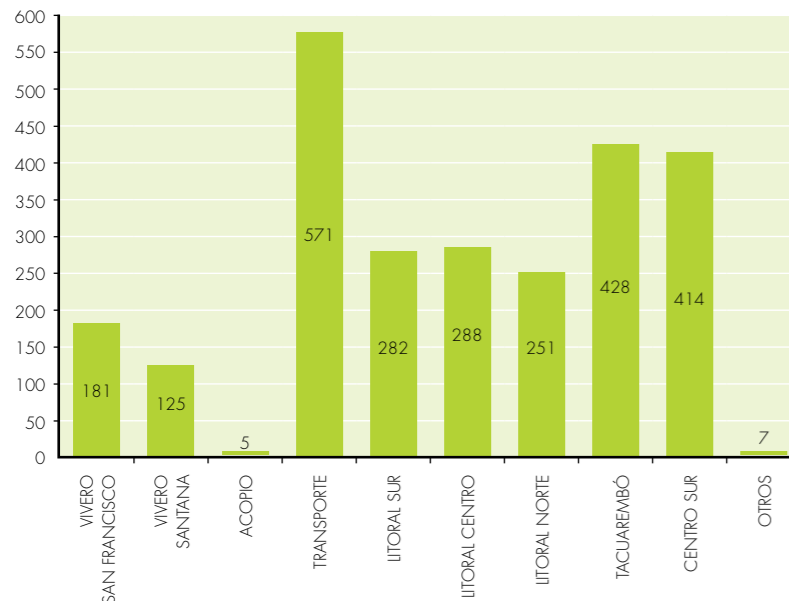
PERSONAL DE EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS POR REGIÓN/ÁREA

Vivero San Francisco	181
Vivero Santana	125
Acopio	5
Transporte	571
Región Litoral Sur	282
Región Litoral Centro	288
Región Litoral Norte	251
Tacuarembó	428
Centro Sur	414
Otros	7
Total	2,552

CANTIDAD DE EMPRESAS CONTRATADAS POR LUGAR

Vivero San Francisco	13
Vivero Santana	8
Acopio	2
Transporte	40
R1 - Region Litoral Sur	33
R2 - Region Litoral Centro	20
R3 - Region Litoral Norte	19
R4 - Region Tacuarembó	28
R5 - Region Centro Sur	32
Otros	3
Total	198

PERSONAL CONTRATISTAS POR ÁREA/REGIÓN



AUDITORÍA INTERNA

UPM Forestal Oriental posee un área de auditoría interna, que controla de forma permanente las empresas con que trabaja, incluso la planta de celulosa de Fray Bentos, su principal cliente. Se verifica que todas ellas estén al día en materia laboral, impositiva, previsión y seguridad social y póliza de accidente de trabajo. En el 2014 se realizaron 378 auditorías en total siendo 256 auditorías en campo y 122 administrativas.



SANDRA DE LEÓN
Gerente de Recursos Humanos

Apostamos desde el inicio al desarrollo de competencias técnicas y comportamentales como el camino para el desarrollo de las personas y la empresa en el largo plazo, agregar valor a nuestros procesos y mejorar la eficiencia y calidad de nuestras operaciones

Trabajo seguro

Es un firme propósito de la empresa minimizar todos los riesgos operacionales presentes en la actividad forestal que desarrolla.

Para asegurar el bienestar de quienes trabajan en las plantaciones y de los habitantes del área de influencia, UPM Forestal Oriental inculca la seguridad como valor fundamental e implementa un Sistema de Prevención de Riesgos, especialmente diseñado por la empresa para conocer los riesgos, controlar las condiciones y evitar los actos inseguros que puedan ser causantes de accidentes o de enfermedades profesionales.

El programa permanente de selección, capacitación y entrenamiento del personal propio y de terceros y la

aplicación de nuevas tecnologías para las tareas más especializadas, permite obtener resultados que se evidencian en un ambiente de trabajo seguro y saludable, así como en mayor eficiencia y calidad en los resultados obtenidos.

Asimismo, se busca constantemente desarrollar una serie de herramientas que buscan actualizar de forma constante los procedimientos de trabajo, describir los riesgos operacionales y las precauciones a tener en cuenta, formar equipos de seguridad por área de trabajo; realizar auditorías internas y externas, entre otros.

2014 Índice de accidentes con Tiempo Perdido

(LTAF)*:

En UPM Forestal Oriental:

3,4

En Empresas Prestadoras
de Servicios: **6,4**

*Accidente con tiempo perdido sobre millón de horas trabajadas

MANEJO RESPONSABLE DEL FUEGO

Para la temporada 2014-2015 se implementó un Plan de Protección contra Incendios Forestales de alcance nacional, elaborado en el marco de la Sociedad de Productores Forestales, por técnicos representantes de las empresas forestales existentes en las tres grandes regiones forestales del país (Sureste, Norte y Litoral del Río Uruguay), en el cual UPM Forestal Oriental tuvo una activa participación.

A partir de la experiencia recogida en años anteriores, donde el sistema fue utilizado exclusivamente en la región sureste del país, se trabajó para dar cobertura a una superficie forestada efectiva de 720.000 ha. Esto constituye aproximadamente el 90% de las plantaciones forestales totales del país.

El objetivo principal del sistema ha sido disminuir la incidencia y consecuencias de los incendios forestales a través de una detección temprana de focos y una acción rápida, eficiente y coordinada de combate de los mismos.

Para ello se instalaron tres Bases Operativas ubicadas en las ciudades de Treinta y Tres, Guichón y Tacuarembó. Cada una de las cuales cuenta con un helicóptero capaz de transportar una brigada de combate totalmente equipada integrada con 6 Bomberos y un helibalde para una descarga de agua de 800 litros de capacidad.

El Plan se desarrolla en forma conjunta con un sistema de torres de vigilancia estratégicamente distribuidas en las zonas de mayor concentración de bosques y aviones para la detección de focos igneos.

Los aviones sobrevuelan las zonas forestadas siguiendo las indicaciones recibidas por una Base de operaciones que centraliza toda la información y coordina los distintos recursos de las tres regiones. Los vuelos que realizan los aviones están determinados por el IRIF (Índice de Riesgo de Incendios Forestales) el cual es determinado según la información recibida y procesada por la Base de Operaciones.

El sistema se complementa con acciones preventivas tales como tareas de mantenimiento de los bosques y áreas cortafuego, tareas de vigilancia y campañas educativas y de difusión radial. Con respecto a esto último este año se logró realizar una única Campaña Radial de Prevención de Incendios entre todas las empresas forestales del país, esto siempre en el marco de la SPF, la misma es difundida por radios de todo el país.

Este proyecto, permitió que con el nuevo sistema UPM Forestal Oriental pasara de cubrir 50000 ha. a casi 200,000 ha.



CAPACITACIONES

Se realizaron Cursos de Prevención y Combate de Incendios Forestales y Curso de Manejo de Extintores. En ambos casos los participantes eran empleados de UPM Forestal Oriental, como de Empresas Prestadoras de Servicios.

Extintores:
90 participantes

Incendios forestales:
220 participantes.

¿SABÍA QUÉ?

En 2014 se disminuyó el índice de accidentes con tiempo de trabajo perdido de todas las operaciones de UPM Forestal Oriental y empresas contratistas en un 42%.



GERARDO GALIMBERTI
Gerente de Seguridad

En UPM trabajamos sobre la base de que todos los accidentes son evitables. Estamos enfocados en la búsqueda de mejora continua en seguridad. Esto ha permitido reducir sensiblemente los índices de accidentes.

Código de conducta

El objetivo de UPM es desarrollar una actividad rentable a largo plazo, de una forma ética y responsable y teniendo en cuenta los aspectos económicos, humanos y sociales, así como los medioambientales.

El esfuerzo para conseguir un desarrollo sostenible y la mejora continua son parte de la forma de trabajar habitual de UPM. La transparencia, la confianza y la iniciativa son los valores básicos de UPM.

Este Código de conducta define la forma de trabajar de todos los empleados de UPM, incluidos los directivos y ejecutivos sin excepción alguna. En los casos necesarios, se complementa con reglas y directrices más detalladas, aprobadas por el equipo ejecutivo, las divisiones y los departamentos. Todas las reglas y directrices de la compañía deben cumplir la totalidad del Código de conducta de UPM.

Cumplimiento de la normativa y entrega de información

UPM tiene por norma cumplir en todas sus operaciones con la legislación y la normativa aplicables en los lugares en los que desarrolla su actividad. Esto abarca, entre otras, la legislación y la normativa relativas a los mercados de valores, gobierno corporativo, seguridad y responsabilidad de productos, salud y seguridad en el trabajo, personal, medio ambiente, protección de la propiedad intelectual, protección de la privacidad individual e igualdad en el trabajo.

Como una compañía que cotiza en bolsa, UPM se compromete a cumplir con todas las obligaciones estipuladas por las reglas de cotización de los mercados HEX y NYSE, además de otras reglas aplicables. También es norma de UPM que todos los informes y docu-

mentos que entrega a los organismos públicos y reguladores pertinentes, así como las comunicaciones con sus inversores y otras personas con intereses en la compañía, contengan información exacta, completa y basada en datos verificados, para ofrecer una visión materialmente correcta de las operaciones de la compañía. Esta información será dada a conocer al público en general de forma justa y puntual.

Sin importar el puesto que ocupe, ninguna persona de UPM tiene derecho a esperar o permitir actividades ilegales.

Conflictos de intereses, regalos y sobornos

Se espera de los empleados de UPM que trabajen para promover los intereses de UPM y que al hacerlo actúen responsablemente. UPM prohíbe cualquier corrupción o soborno en sus operaciones. Ni UPM ni sus empleados pagarán ni ofrecerán el pago de sobornos ni otros pagos ilegales. Se prohíbe a los empleados obtener beneficios personales de las oportunidades que se originen a través del uso de su puesto en la compañía o de la información perteneciente a ésta. Los empleados de UPM deben evitar cualquier actividad que dé lugar a conflictos de intereses. Esto incluye el ofrecimiento o la aceptación de regalos o beneficios personales que vayan más allá de una hospitalidad razonable ofrecida durante las actividades normales. Surgiría un conflicto de intereses si un empleado o un familiar reciben beneficios personales impropios como resultado del puesto del empleado en UPM. Además de las entregas de efectivo, están excluidos los artículos de valor simbólico (valor máximo de 100 euros). Además, los empleados de UPM no deben competir con UPM. La compañía no apoya a ningún candidato, partido ni



grupo político. Se espera de todos los empleados que hagan un uso adecuado de los activos de UPM, los utilicen eficientemente y no los usen para fines no autorizados. La entrega de información confidencial sobre clientes o de otros tipos a cualquier persona o entidad externa o el uso de tal información en contra de los intereses de UPM están prohibidos sin excepción.

Respeto y fomento de los derechos humanos

UPM respeta en sus operaciones los derechos humanos tal y como están definidos en la Declaración universal de los derechos humanos de las Naciones Unidas y promueve su aplicación en su esfera de influencia. Entre los derechos que la compañía considera fundamentales y universales están: libertad de pensamiento, opinión, expresión, culto y reunión, así como protección ante cualquier discriminación por motivo de raza, edad, nacionalidad, género u orientación sexual.

La compañía no tolera el uso de mano de obra esclava o infantil.

Prácticas en recursos humanos

Se exige a todos los empleados con responsabilidades de gestión que promuevan activamente y con determinación una cultura de liderazgo en línea con los valores de UPM y con el espíritu de este Código de conducta.

UPM se esfuerza en ofrecer un entorno de trabajo seguro y que motive a todos los empleados. Se exige a todos los empleados que realicen su labor sin poner en peligro la seguridad en el trabajo.

La compañía anima a sus empleados a trabajar por su propio desarrollo y crecimiento personal y profesional. UPM se compromete a tratar a todos los empleados de forma justa, imparcial y equitativa.

UPM mantiene un compromiso con la igualdad de oportunidades en todas sus prácticas, normas y reglas relacionadas con el personal.

Prácticas medioambientales

La gestión medioambiental de UPM se basa en objetivos definidos internamente, la medición de su grado de realización y el desarrollo y la aplicación de prácticas adecuadas en toda la cadena de suministro.

UPM mide y evalúa continuamente los impactos y cargas medioambientales tanto directos como indirectos de sus operaciones y se esfuerza en gestionarlos sistemáticamente de acuerdo con el principio de la mejora continua. Los impactos y cargas medioambientales relacionados con el ciclo de vida de los productos provienen de la obtención de materias primas, la producción, la distribución de productos y su recuperación y eliminación. UPM evalúa a sus proveedores de forma sistemática y periódica, también desde el punto de vista de la responsabilidad social y medioambiental.

Integrados a una red de comunidades

UPM Forestal Oriental desarrolla sus actividades de forma directa en 5 regiones distribuidas en los departamentos de Río Negro, Paysandú, Soriano (Litoral), Tacuarembó (Zona Norte) y Durazno, Rocha y Cerro Largo (Zona Centro Sur).



¿SABÍA QUÉ?

Dentro de la zona de influencia se encuentran 97 comunidades 70% de ellas con menos de 1000 habitantes.



Existen diversos mecanismos de interacción con las comunidades: reuniones con referentes, charlas a la comunidad y visitas. Estas acciones, junto con los monitoreos sociales, son insumo fundamental para el armado de los planes de acción social.

En lo que refiere a las reuniones con referentes de las comunidades, desde hace dos años la empresa mantiene reuniones con distintos líderes de opinión donde se conocen preocupaciones, sugerencias e interrogantes tanto de la empresa como del sector.

En 2014 se mantuvieron reuniones con aproximadamente 100 líderes de opinión pertenecientes a comunidades que están dentro del área de influencia de UPM Forestal Oriental. Entre las

principales preocupaciones detectadas se encuentra el aumento de tránsito de camiones por los caminos vecinales causando una percepción de inseguridad.

Como aspectos positivos se mencionan recurrentemente: el acceso en la zona a un mejor empleo, la mejora notoria en las condiciones generales del trabajador forestal y su capacitación. También se visualiza como un aspecto muy positivo la mejora de la infraestructura en los accesos a muchas zonas con caminería que anteriormente eran precarias.

Surgen como interrogantes temas como el uso del agua, suelo y agroquímicos. Se destaca entre otros la labor realizada con las organizaciones socia-

les a través de la Fundación UPM.

Tanto las charlas a la comunidad como las visitas apuntan a brindar información de cómo funciona la operativa forestal, y cuáles son las mejores prácticas a las que apunta UPM Forestal Oriental. El trabajo conjunto que deriva de estos intercambios enriquece el vínculo de la empresa con la comunidad.

En el año 2014 se recibieron cerca de 2000 vistas en los viveros y más de 400 visitas en las Estaciones Biofore ubicadas dentro de los predios de la empresa.

La empresa cuenta con monitoreos de las comunidades donde opera, realizados por consultores externos. Los mismos; además de realizar una des-

cripción de las características socioeconómicas, culturales y espirituales de las comunidades, también evalúan percepciones tanto de la comunidad como de los trabajadores forestales tanto propios como contratados.

En el año 2014 se comenzó un monitoreo social focalizado en el conocimiento de las tendencias y los procesos migratorios a centros urbanos como problemática general, y de las comunidades rurales dispersas en el área de influencia de la empresa.

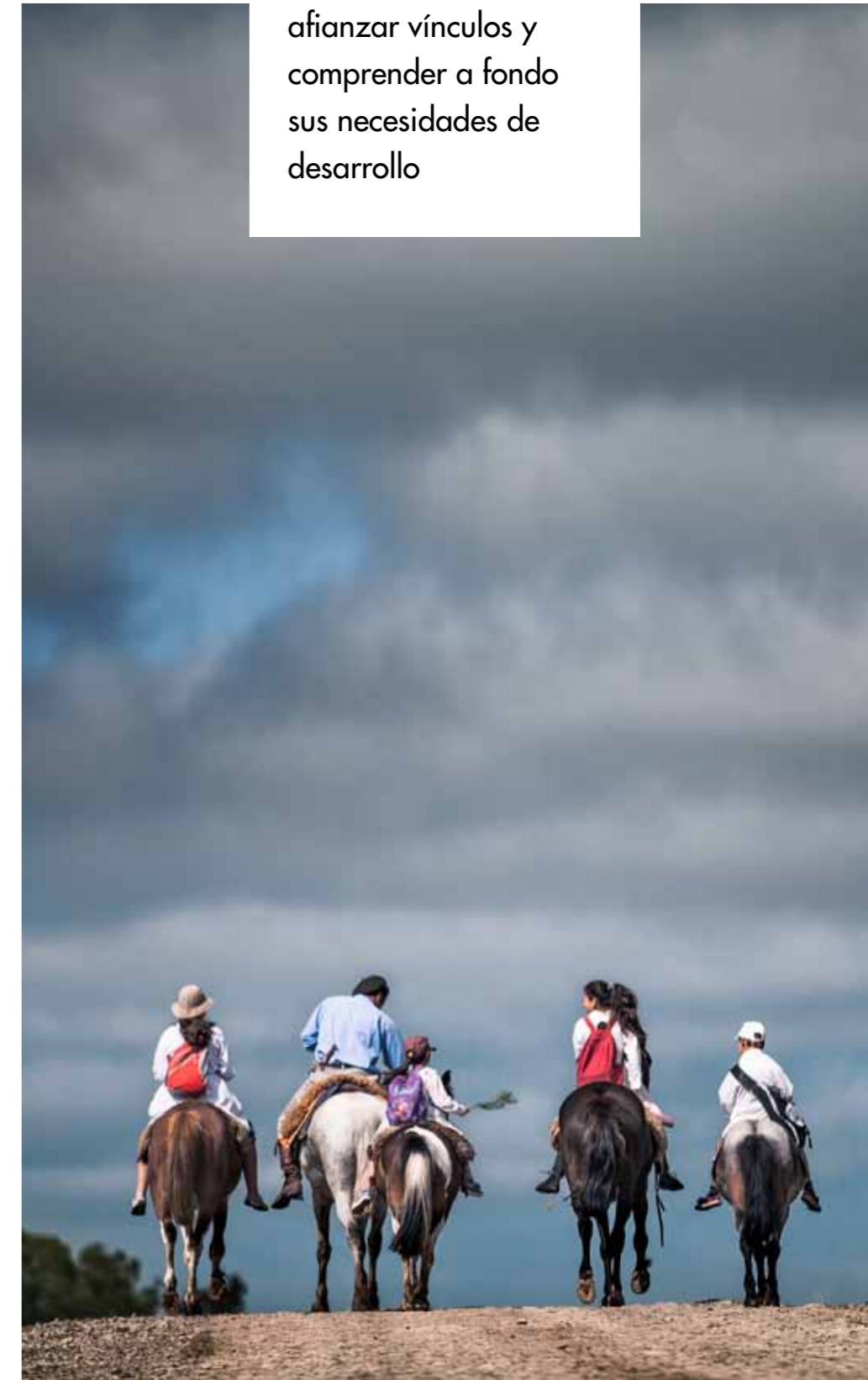
Los objetivos específicos del estudio son:

- Identificar las principales tendencias demográficas reciente en la zona de influencia y las variables que tienden a explicar la movilidad en este tipo de comunidades rurales.
- Conocer los aspectos valorados por la población residente en la zona de influencia sobre la oferta de servicios y laboral actual.
- Conocer el grado de arraigo de la población y las intenciones de migrar hacia centros urbanos.
- Identificar los móviles que podrían fortalecer la permanencia en las comunidades.
- Conocer las demandas y expectativas de capacitación de los jóvenes de la zona y de sus familias.
- Caracterizar socio demográficamente a la población objetivo y sus familias.

Al mismo tiempo, este monitoreo incluye el estudio sobre las características, necesidades y satisfacción de los recursos humanos empleados tanto por las empresas prestadoras de servicios como los empleados propios de la empresa.

El trabajo en conjunto con las comunidades permiten afianzar vínculos y comprender a fondo sus necesidades de desarrollo

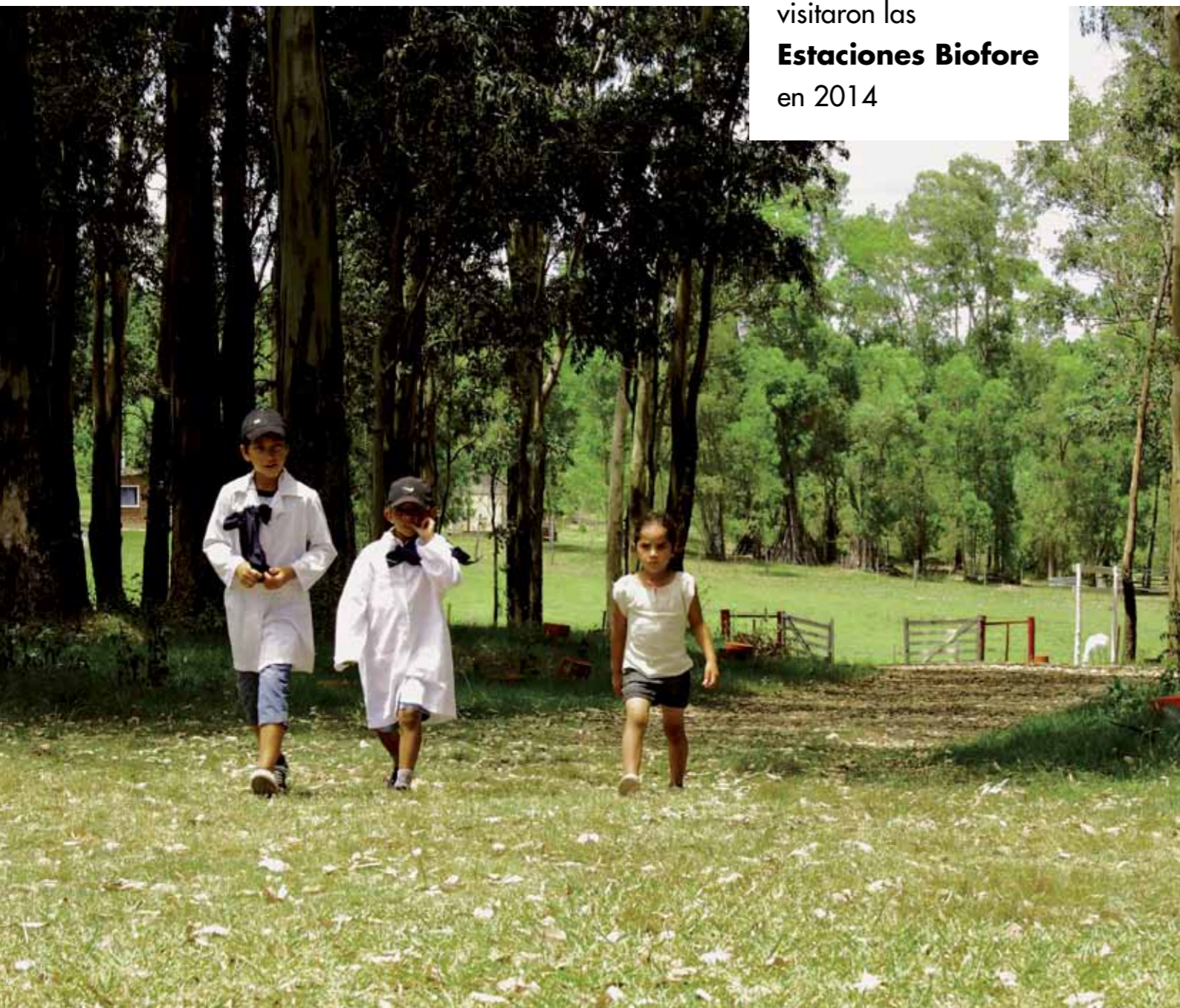
UPM Forestal Oriental busca establecer una relación equilibrada y de largo plazo con sus trabajadores, proveedores, empresas de servicio y clientes, así como con las comunidades vecinas y el medio ambiente. Todos ellos son fundamentales en la política de desarrollo de la empresa.



UPM abre sus campos a la comunidad

En 2014 la Intendencia de Paysandú y UPM Forestal Oriental firmaron un acuerdo para promover la Estación Biofore "Los Palmares de Cuico".

Más de
420 personas
visitaron las
Estaciones Biofore
en 2014



ACERCA DE LAS ESTACIONES BIOFORE

Las *Estaciones Biofore* son parte de una iniciativa de UPM Forestal Oriental que tiene como objetivo promover el disfrute por parte de vecinos y empleados de aquellos sitios destacados por sus cualidades paisajísticas o por sus atributos biológicos y/o culturales que forman parte del patrimonio de la empresa. Las diferentes Estaciones, ubicadas en cinco regiones, recogen la diversidad de paisajes, ambientes, flora y fauna autóctonas del Uruguay que se conservan en los predios de la empresa como resultado de la aplicación de un manejo forestal responsable. Ofrecen la posibilidad de recorrer senderos con árboles y otras plantas autóctonas o introducidas, lagunas, animales en su hábitat natural, todo esto conviviendo con la producción forestal.

UPM Forestal Oriental dispone de áreas con potencial turístico llamadas "Palmares de Cuico". Están localizadas en las cercanías de Termas de Guaviyú, Termas de Almirón y en la zona de Guichón. Mediante la firma de este acuerdo se buscará promover el uso y disfrute de estos espacios como complemento a las ofertas turísticas existentes en la zona.

El sendero "Palmares de Cuico" ofrece la posibilidad de caminar por un área de recuperación de palmares de *Butia Yatay* (Palma Yatay), campos naturales y plantaciones forestales de Eucaliptos, a través de un recorrido de 1.700 metros que atraviesa la "Cañada del Cuico" con puentes colgantes de madera.



La estancia Margarita Heber, hoy conocida como "Parada Arteaga", forma parte de las Estaciones Biofore. Estos campos, que hoy pueden ser visitados, formaron parte del importante imperio ganadero creado en Florida por el británico John Jackson, bisabuelo de la fundadora de la estancia, que adquirió en el siglo XIX.

Fundación UPM

18 proyectos
67 comunidades
3.015 beneficiarios

UPM Forestal Oriental busca establecer una relación equilibrada y de largo plazo con sus trabajadores, proveedores, empresas de servicio y clientes, así como con las comunidades vecinas y el medio ambiente. Todos ellos son fundamentales en la política de desarrollo de la empresa.

El Grupo de UPM Uruguay –UPM y Forestal Oriental– entiende la responsabilidad social con las comunidades con las que se relaciona, como un conjunto de actividades que promueven el desarrollo y crecimiento de las mismas en el largo plazo y que están llevadas adelante conjuntamente con otros actores sociales que actúan en ella.

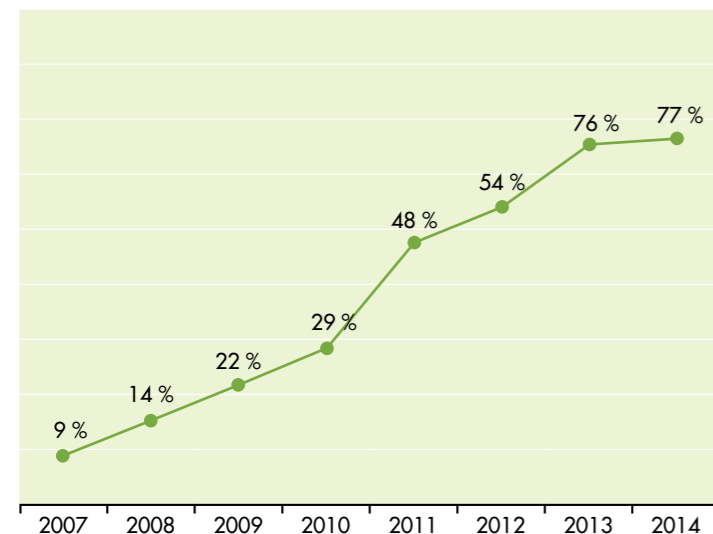
La mayor parte de sus acciones orientadas al desarrollo de las comunidades donde opera están canalizadas a través de la Fundación UPM; cuyo objetivo, desde su creación, ha sido apoyar proyectos y programas orientados a mejorar la calidad de vida de los

habitantes de la zona de influencia de la planta de celulosa de Fray Bentos y de aquellas localidades donde UPM Forestal Oriental desarrolla sus actividades.

OBJETIVO

La Fundación UPM apoya proyectos con una duración y unos objetivos específicos, a través de los cuales busca promover una mejora de la calidad de vida de los habitantes de las 96 comunidades que integran el campo de acción. Las organizaciones sociales y los actores locales son los principales aliados para lograr cumplir con la misión y tener un impacto en las comunidades.

PORCENTAJE DE PROYECTOS IMPLEMENTADOS EN PEQUEÑAS COMUNIDADES POR AÑO (comunidades de menos de 500 habitantes)



¿SABÍA QUÉ?

Desde su creación, Fundación UPM ha apoyado más de 280 proyectos que estimulan el desarrollo del Uruguay profundo.

MISIÓN

Promovemos el desarrollo de las comunidades donde la empresa opera a través de la educación, la capacitación y el emprendedurismo, fomentando una cultura de vida saludable.

FILOSOFÍA

Tenemos una filosofía basada en la acción y el trabajo en conjunto. Interactuamos y trabajamos de forma coordinada con actores locales claves procurando promover el desarrollo y crecimiento de las comunidades.

Las actividades se ejecutan en conjunto con otras organizaciones sociales, instituciones públicas y autoridades departamentales y/o nacionales que actúan dentro de la sociedad. Acompañamos el proceso de desarrollo que la comunidad experimenta, sin liderar ni imponer modelos. Actuamos como agente facilitador y articulador, sin ejercer un rol asistencialista y de apoyos puntuales. Las acciones que se ejecutan siempre prestan especial atención al efecto de largo plazo generado y al bienestar de nuestras comunidades de referencia. Centramos nuestra acción en el diálogo permanente con las comunidades, mediante el diseño y la ejecución de proyectos con énfasis en el desarrollo de capacidades. La capacitación es la principal línea de acción estratégica, que se plasma en proyectos que mejoran el acceso a la educación de jóvenes, fortalecen de las escuelas rurales o la formación de referentes.





FORMACIÓN PROFESIONAL BÁSICA ADAPTADA AL MEDIO RURAL

En el mes de diciembre egresó la primera generación de alumnos de la Propuesta de Formación Profesional Básica adaptada al medio rural en Clara, departamento de Tacuarembó. El proyecto se trata de una solución educativa para los niños y adolescentes de la zona que no podían trasladarse a un centro poblado para continuar su formación en educación media básica, luego de completar la primaria.

Este programa surgió a partir de un diagnóstico de las comunidades de la zona, impulsado por Fundación UPM, en el cual se detectó la necesidad de las familias de contar con mayores posibilidades en materia educativa. En 2012 se firmó un convenio entre UTU, la Fundación UPM, los establecimientos agropecuarios de la zona y el Programa Cardijn para brindar una solución educativa de calidad. Además, cuenta con el apoyo del Consejo de Educación Inicial y Primaria, la Intendencia de Tacuarembó y el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES).

Es la primera generación de jóvenes que completan educación media -equivalente al ciclo básico- en la zona rural de Clara. Esta propuesta educativa de articulación público-privada constituye un hito en la historia de UTU y está siendo replicada en otras comunidades rurales.

LOS PROYECTOS QUE APOYA FUNDACIÓN

- Se desarrollan dentro del área de influencia de la planta de celulosa de UPM en Fray Bentos y en aquellas localidades vinculadas a la actividad forestal de la empresa UPM Forestal Oriental.
- Mediante su ejecución tienden a beneficiar a toda o a gran parte de la comunidad con una mirada de largo plazo.
- Demuestran que su solicitud se relaciona con la misión de la Fundación
- Cumplen los requisitos formales exigidos por la Fundación.



CÓMO PRESENTAR UN PROYECTO

Las propuestas deben llegar a través del formulario de aplicación y ser enviadas a la oficina de Fundación UPM en Fray Bentos, 25 de mayo 3339. Previo a formular una propuesta es conveniente leer las Bases de la convocatoria a proyectos para conocer el alcance del apoyo que brinda la Fundación. Serán valorados especialmente los proyectos que incluyan: coordinación con otras instituciones, una contrapartida de la entidad que lo ejecuta y que sea sostenible luego de finalizado el apoyo. Asimismo, se pone a disposición una Guía para la formulación de proyectos que explica paso a paso cómo completar el formulario. Para acceder a los documentos citados se debe ingresar en: www.upm.com.uy



MAGDALENA IBAÑEZ
Gerente de Relaciones con la Comunidad y Desarrollo

En UPM creemos que el crecimiento y desarrollo de la industria debe de ir de la mano del desarrollo de las comunidades rurales. En este sentido, es que apoyamos iniciativas que nacen desde las propias comunidades y redundan en su fortalecimiento.

Sedes Operativas

Paysandú

18 de Julio 818,
60000 Paysandú
T. +598 472 24644
F. +598 472 24655

Montevideo

Av.Italia 7519 piso 2,
11500 Montevideo
T. +598 2604 6660
F. +598 2604 5406

Vivero San Francisco

No. 38 y Camino a la Autobalsa
60000 San Francisco, Paysandú
T. +598 472 26022
F. +598 472 25476

Vivero Santana

Ruta 4, km 392,
60008 Guichón, Paysandú
T./F. +598 474 40201

Planta UPM Fray Bentos

Ruta Puente-Puerto Km 307
65000 Fray Bentos, Río Negro
T./F. +598 4562 0100

Región 1 – Litoral Sur

Ruta 24, km 53.5
65001 Tres Bocas, Río Negro
T./F. +598 4560 9013

Región 2 – Litoral Centro

Ruta 4, km 392,
60008 Guichón, Paysandú
T./F. +598 474 40201

Región 3 – Litoral Norte

Dirección. Dr. Martini S/N
60001 Quebracho, Paysandú
T./F. +598 4754 2704

Región 4 - Tacuarembó

Soldado Eusebio Godoy S/N esq.
Chiquito Saravia
45000 Bo. Godoy, Tacuarembó
T. +598 4632 4432
F. +598 4633 3579

Región 5 – Centro Sur

Dr. Emilio Penza 948
97000 Durazno
T. +598 4362 1062
F. +598 4362 1058

Para realizar cualquier consulta adicional relacionada con el contenido de este informe puede contactarnos a través del departamento de Comunicaciones.

